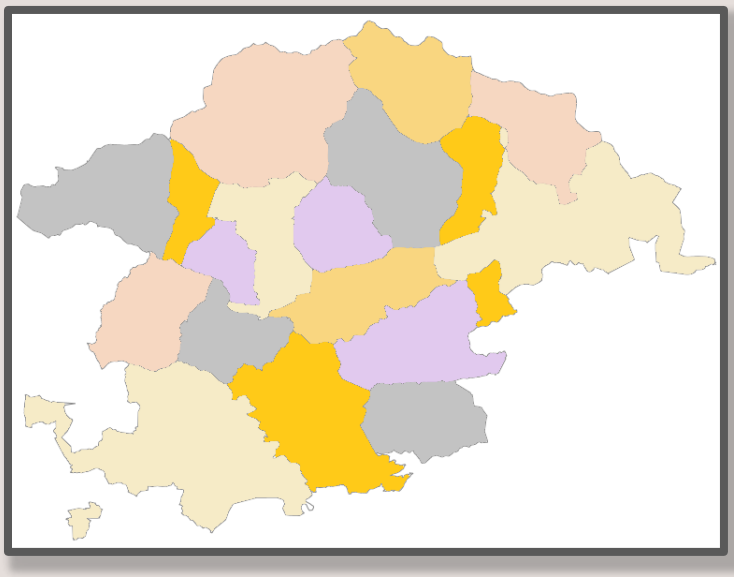
SOC Servei d'Ocupació de Catalunya

Agència de Desenvolupament del Ripollès

DIAGNOSI SOCIOECONÒMICA DEL RIPOLLÈS



ANY 2024

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Generalitat de Catalunya

MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL

SEPE SERVEI PÚBLIC D'OCUPACIÓ ESTATAL

1.- Descripció i anàlisi de la situació

Agència de Desenvolupament del Ripollès

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Situació poblacional

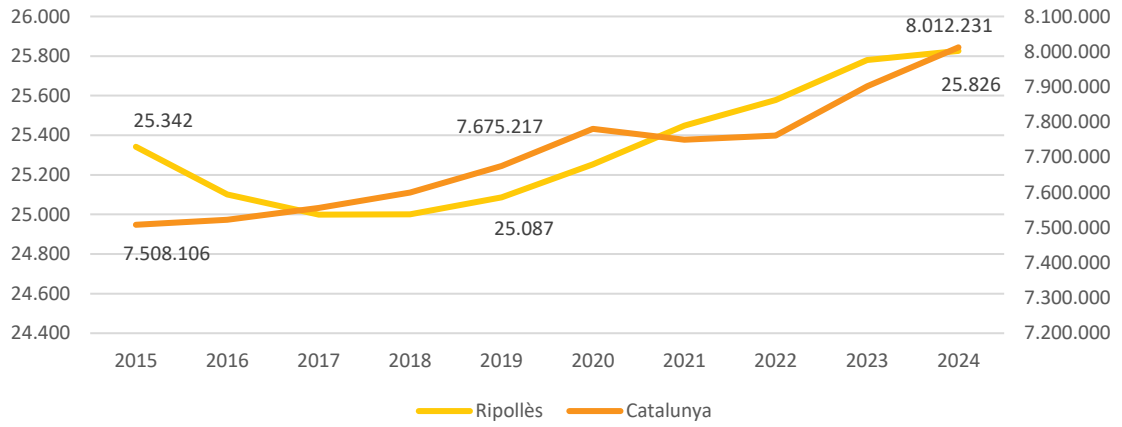
Població i evolució

L'any **2024** el **Ripollès** registra una població de **25.826 habitants**, la **xifra més alta** de la **darrera dècada**.

Entre **2015 i 2024** la població del Ripollès ha **augmentat** només un **1,9 %**, és a dir, a la comarca hi ha **484 persones més**. Aquesta dada contrasta amb l'increment de la població que s'ha produït en el conjunt del país, on la població ha crescut un 6,7 % en el mateix període.

Entre **2015 i 2017** el Ripollès va experimentar una **lleugera disminució** de la població, passant de 25.342 a 24.999 habitants. Aquest descens es va **estabilitzar** el **2018**, amb una xifra pràcticament idèntica (25.000), i **a partir del 2019** es va iniciar una **recuperació lenta però sostinguda**. Del **2019 al 2024** la comarca ha guanyat **739 habitants**, fet que representa un **increment del 2,9 % en cinc anys**. La pujada ha estat especialment constant entre 2020 i 2024, amb increments anuals que han anat dels 46 habitants (entre 2023 i 2024) i els 202 habitants (entre 2022 i 2023).

Gràfica 1. Evolució de la població. Ripollès (eix esquerre) i Catalunya (eix dret). 2015-2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT i de l'INE[1]

Per municipis, la **distribució de la població** és molt **desigual**. **Ripoll** concentra **gairebé el 42 % de la població comarcal** (10.773 persones) i **només quatre municipis** més (Campdevànol, Camprodon, Ribes de Freser i Sant Joan de les Abadesses) **superen els 1.000 habitants**; dit d'una altra manera, el 26,3 % del municipis aglutinen el 84,3 % de la població del Ripollès. A l'extrem contrari, **cinc municipis no superen els 200 habitants**, aquest són Campelles, Gombrèn, Pardines, Setcases i Toses.

[1] Tot i que l'IDESCAT ha iniciat la publicació anual de dades a partir del Cens de 2021, aquestes dades no estan disponibles per als anys anteriors i per tant no es disposa d'una sèrie anual completa i consecutiva dels darrers 10 anys. Per tal de garantir una anàlisi contínua i comparable de les dades de població, s'han completat els anys absents amb les dades que ofereix l'Institut Nacional d'Estadística (INE).

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

L'**evolució de la població** entre **2015 i 2024** també ha estat **molt diversa** segons el municipi:

- El **73,7 % dels municipis han augmentat la seva població** en aquest període. Els creixements més destacats, s'han produït en municipis petits com Campelles (29,9 %), Toses (23,9 %), Queralbs (19,1 %) i Molló (13,0 %). També destaquen els municipis de Camprodon (9,7 %), Vallfogona de Ripollès (8,3 %), Setcases (6,7 %), Gombrèn (6,5 %) o Sant Pau de Segúries (5,9 %) amb creixements superiors al 5%.

- En una franja de creixement més moderat es troben municipis com Pardines (3,9 %), Planoles (2,7 %), Ribes de Freser (1,5 %), Ripoll (1,3 %) i Llanars (0,6 %).

- En canvi, **cinc municipis han perdut habitants**: les Llosses (-11,9 %), Ogassa (-6,0 %), Campdevànol (-3,0 %), Vilallonga de Ter (-0,8 %) i Sant Joan de les Abadesses (-0,8 %).

Taula 1. Dades de població per municipis. Municipis del Ripollès. 2015-2024.

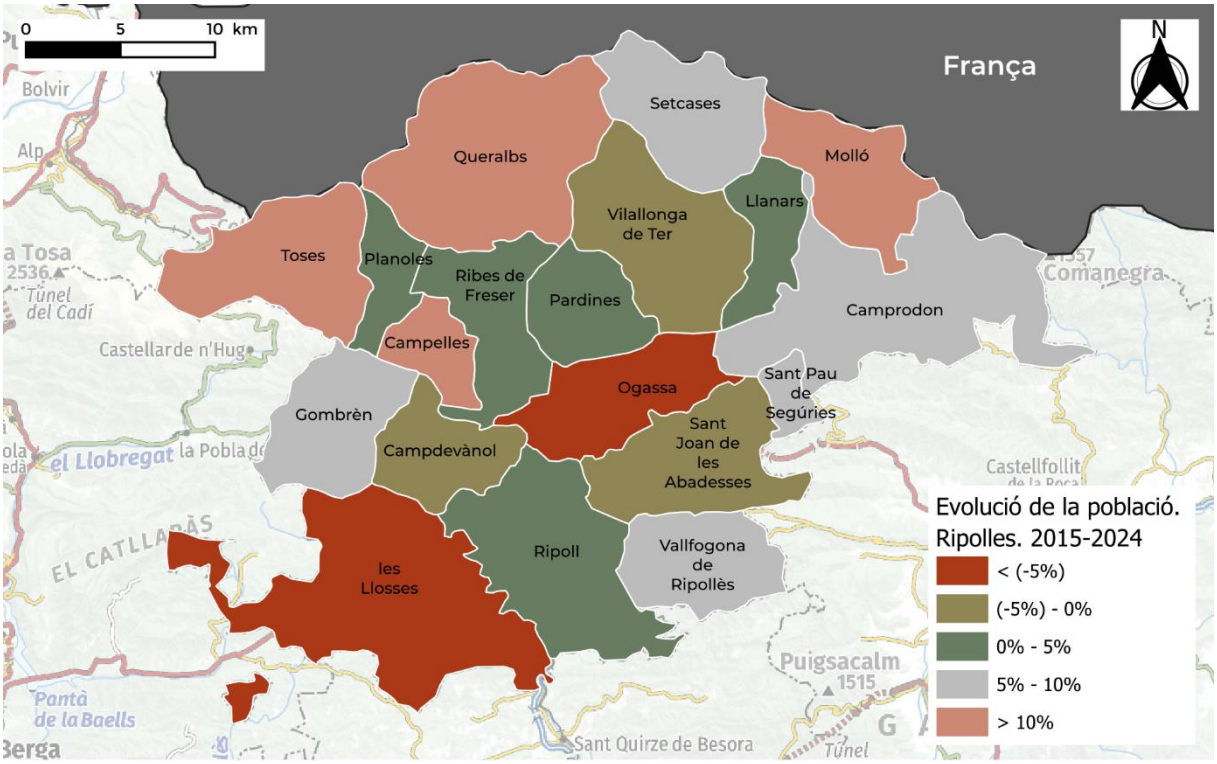
Municipi	Població 2024	Pes població comarca 2024	Població 2015	Evolució 2015-2024
Campdevànol	3.250	12,6%	3.352	-3,0%
Campelles	165	0,6%	127	29,9%
Camprodon	2.521	9,8%	2.299	9,7%
Gombrèn	197	0,8%	185	6,5%
Llanars	515	2,0%	512	0,6%
les Llosses	199	0,8%	226	-11,9%
Molló	373	1,4%	330	13,0%
Ogassa	218	0,8%	232	-6,0%
Pardines	161	0,6%	155	3,9%
Planoles	306	1,2%	298	2,7%
Queralbs	206	0,8%	173	19,1%
Ribes de Freser	1.846	7,1%	1.818	1,5%
Ripoll	10.773	41,7%	10.632	1,3%
Sant Joan de les Abadesses	3.373	13,1%	3.383	-0,3%
Sant Pau de Segúries	722	2,8%	682	5,9%
Setcases	192	0,7%	180	6,7%
Toses	192	0,7%	155	23,9%
Vallfogona de Ripollès	222	0,9%	205	8,3%
Vilallonga de Ter	395	1,5%	398	-0,8%
Ripollès	25.826	100,0%	25.342	1,9%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT i de l'INE[2]

[2] Ídem nota al peu 1.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Mapa 1. Evolució de la població. Municipis del Ripollès. 2015-2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT i de l'INE[3]

Creixement de la població

L'**evolució del creixement de la població** al Ripollès durant la última dècada mostra un canvi de tendència molt significatiu. Després d'un **període** de **decreixement** entre **2014 i 2016**, amb una taxa bruta de creixement total que arribava al -13,37 ‰, la comarca inicia una recuperació sostinguda a partir del 2017, que es consolida amb **valors positius** a partir del **2018**. El **màxim creixement** d'aquest període es registra l'any **2020**, amb un creixement de l'**11,38 ‰**.

Aquest **creixement**, però, no **ha estat impulsat** per un augment de la natalitat, sinó pel **component migratori**: mentre que el **creixement natural**[4] ha estat **negatiu cada any** en la darrera **dècada**, el **creixement migratori**[5] ha estat clarament **positiu des del 2016**. Aquest patró indica que l'**increment de la població** a la comarca **es deu** exclusivament a l'**arribada** de **persones** procedents **d'altres territoris**, i que la dinàmica interna continua sent regressiva.

En comparació amb Catalunya, la situació és força diferent. El conjunt del país també presenta un creixement natural negatiu des del 2020, però amb una intensitat inferior.

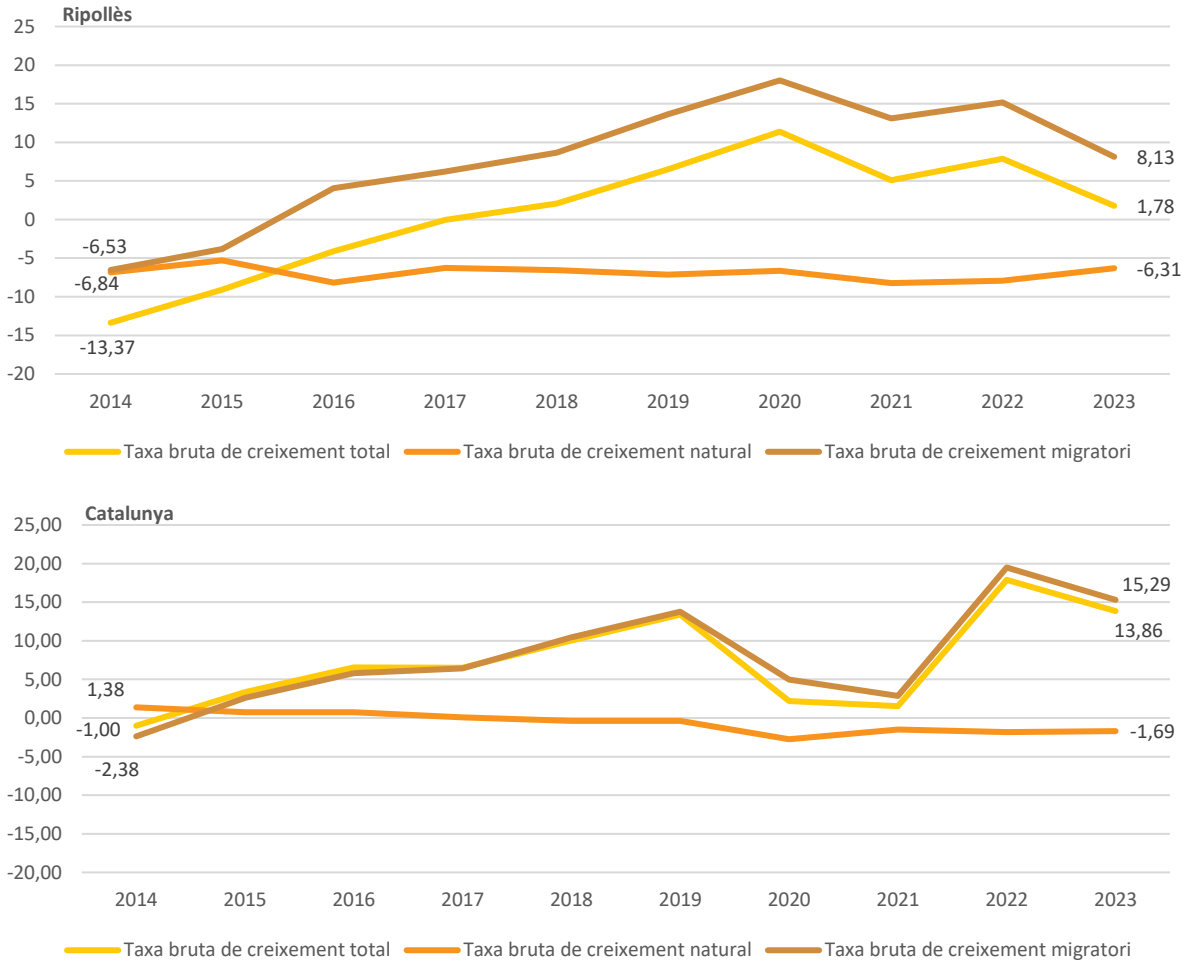
[3] Ídem nota al peu 1.
[4] La taxa bruta de creixement natural és el quocient entre el saldo natural, mesurat com la diferència entre el nombre de naixements i el nombre de defuncions registrats en un any determinat, i la població a meitat d'aquest període. El resultat s'expressa en tant per mil.
[5] La taxa bruta de creixement migratori mesura la diferència entre els saldos migratoris intern i extern en un any concret en relació amb la població a meitat d'aquest període. El resultat s'expressa en tant per mil.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Això fa que el creixement total a nivell català sigui més sostingut i menys dependent de les migracions.

Així doncs, el Ripollès depèn exclusivament de la migració, i alhora manté un creixement natural persistentment negatiu, fet que situa la comarca en una posició més vulnerable, ja que qualsevol canvi en les dinàmiques migratòries podria tenir un impacte directe i immediat sobre l'evolució demogràfica de la comarca.

Gràfica 2. Evolució de la taxa de creixement per mil habitants. Ripollès i Catalunya. 2014-2023.



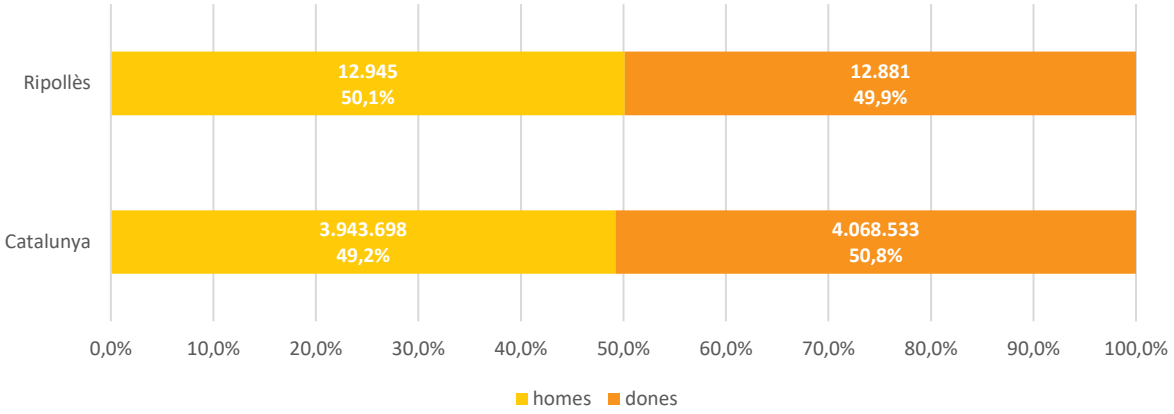
Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT

Estructura de la població per sexe i edat

L'any 2024 la **població** del Ripollès està **pràcticament equilibrada** pel que fa a la **distribució per sexes**. El nombre d'**homes** (12.945) representa el **50,1 %** del total, mentre que el de **dones** (12.881) equival al **49,9 %**. Aquests valors són lleugerament diferents dels que presenta el conjunt de Catalunya, on les dones són majoria i representen el 50,8 % de la població respecte al 49,2 % d'homes.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

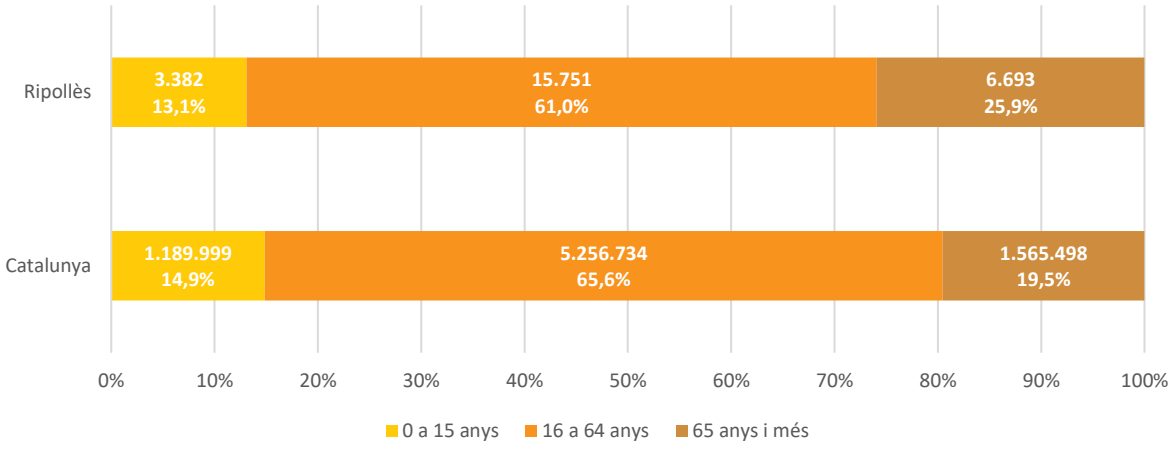
Gràfica 3. Distribució de la població per sexe. Ripollès i Catalunya. Any 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Quant a la **distribució per gran grup d'edat**, la població del Ripollès presenta un **perfil** clarament **envellit**. **Només** el **13,1 %** de la població de la comarca **té menys de 16 anys**, mentre que **una de cada quatre persones** (el 25,9 %) **té 65 anys o més**. El grup majoritari és el de **16 a 64 anys**, que representa el **61,0 %** del total de la població. En comparació amb Catalunya, les diferències són significatives. Al conjunt del país, la població jove (de 0 a 15 anys) és lleugerament més nombrosa (14,9 %) i, sobretot, el pes del grup de 65 anys o més és considerablement inferior (19,5 %), amb una diferència de més de sis punts percentuals.

Gràfica 4. Distribució de la població per gran grup d'edat. Ripollès i Catalunya. Any 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

La **piràmide de població** del Ripollès mostra un **perfil clarament envellit** amb una base més estreta, una **part central més ampla** i **amb més presència masculina**, i una **part superior força ampla en comparació amb la base**, amb **més presència femenina** en les edats més avançades. Les piràmides de població en forma d'urna són habituals en poblacions envellides i més longeves. En concret:

- A les franges més joves i fins als 29 anys, els valors del Ripollès són inferiors als que presenta el conjunt del país.

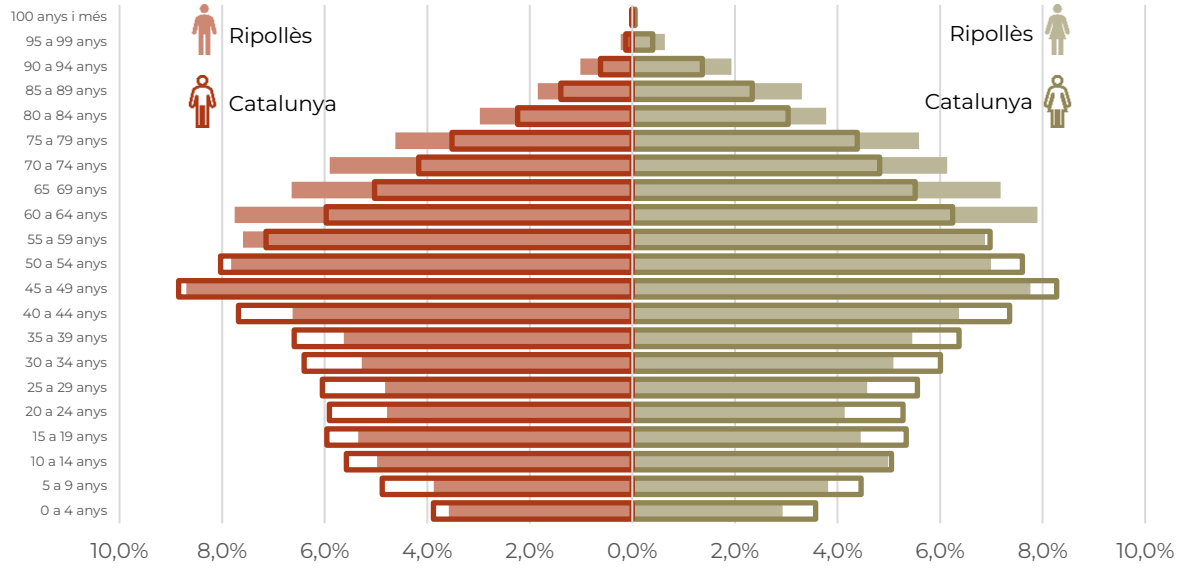
"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

- Aquest patró es manté en totes les franges d'edat fins als 50 a 54 en el cas dels homes i als 60 a 64 anys en el cas de les dones, franges a partir de les quals la proporció de població del Ripollès és superior a la mitjana del país en totes les franges d'edat següents i en ambdós sexes.

- En les edats més avançades, la diferència entre la comarca i el conjunt del país es fa més evident.

- A partir dels 60 a 64 anys al Ripollès i dels 55 a 59 anys al conjunt del país, la proporció de dones és superior a la dels homes, fet que està relacionat una major esperança de vida en les persones de sexe femení.

Gràfica 5. Piràmide de població. Ripollès i Catalunya. Any 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Principals indicadors sociodemogràfics

Els indicadors demogràfics del Ripollès posen de manifest una situació demogràfica fràgil i desequilibrada, amb un procés d'envelliment més intens, una feble presència de població jove i una càrrega de dependència que supera la mitjana del país.

- L'**índex d'envelliment**[6] se situa en **197,9** mentre que al conjunt del país és de 131,6. Això vol dir que a la comarca hi ha pràcticament dues persones de 65 anys i més per cada menor de 16 anys, un desequilibri molt més marcat que a la mitjana catalana.

- L'**índex de sobreenvelliment**[7] també és lleugerament superior: **17,4** al Ripollès davant del 16,2 a Catalunya. Per tant, la proporció del col·lectiu de persones més envellides al Ripollès és superior.

[6] L'**índex d'envelliment** expressa la població de 65 anys i més per cada 100 habitants de 0 a 15 anys.
[7] L'**índex de sobreenvelliment** expressa la població de 85 anys i més per cada 100 habitants de 65 anys i més.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

- Pel que fa a l'**índex de dependència global**[8] el Ripollès (**64,0**) presenta un valor molt superior al dels conjunt del país (52,4). Aquesta diferència es deu principalment a una forta càrrega de **dependència de la gent gran**[9], que al Ripollès arriba a **42,5** mentre que a Catalunya es queda en 29,8. En canvi, la **dependència juvenil**[10] és una mica més baixa a la comarca (**21,5**) que al país (22,6), fet que s'explica pel menor pes de la població menor de 16 anys al Ripollès.

- L'**índex de recanvi de la població en edats actives**[11] al Ripollès és de **159,7**, molt superior al de Catalunya (108,3), fet que reflecteix una menor capacitat de relleu generacional del territori i, per tant, un possible risc per a la sostenibilitat de l'activitat econòmica.

Taula 2. Principals indicadors sociodemogràfics. Ripollès i Catalunya. Any 2024.

	Índex d'envelliment	Índex de sobreenvelliment	Índex de dependència de juvenil	Índex de dependència de la gent gran	Índex de dependència global	Índex de recanvi de la població en edats actives
Ripollès	**197,9**	**17,4**	**21,5**	**42,5**	**64,0**	**159,7**
Catalunya	**131,6**	**16,2**	**22,6**	**29,8**	**52,4**	**108,3**

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

[8] L'**índex de dependència global** mesura la càrrega que representa la població en edat potencialment inactiva (joves de fins a 15 anys i persones de 65 anys i més) per a la població en edat de treballar, és a dir, de 16 a 64 anys.
[9] L'**índex de dependència de la gent** gran expressa la relació entre el col·lectiu de gent gran per cada 100 habitants de població activa, és a dir, de 16 a 64 anys.
[10] L'**índex de dependència juvenil** expressa la relació entre la població jove en edat no activa per cada 100 habitants de població activa, és a dir, de 16 a 64 anys.
[11] L'**índex de recanvi de la població en edats** actives informa de la capacitat existent en un territori per mantenir la seva força de treball en el futur, i es mesura com el quocient entre la població de 60 a 64 anys per cada 100 habitants de 15 a 19 anys.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Situació socioeconòmica i ocupacional

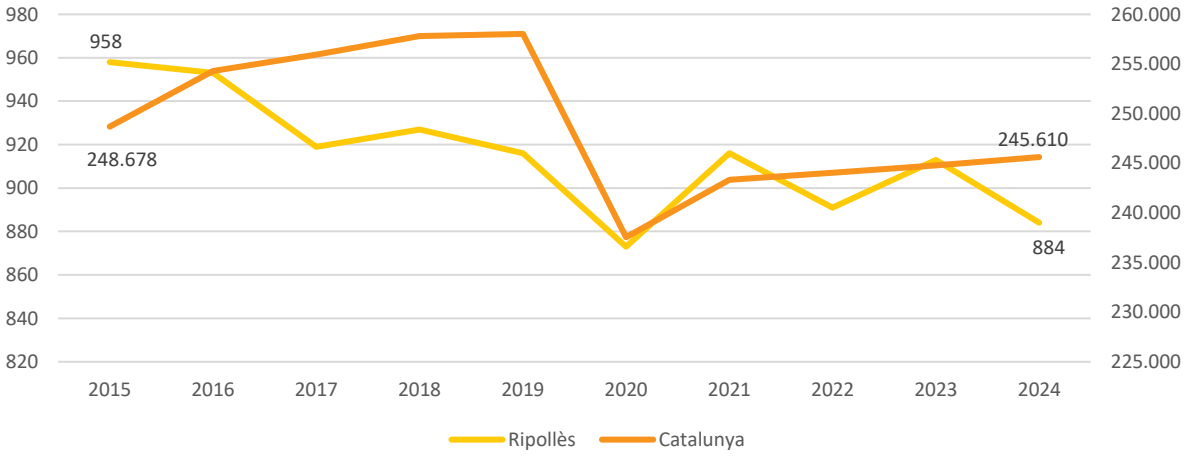
Comptes de cotització

Per conèixer el nombre d'empreses existents en un territori es parteix de la dada dels **comptes de cotització** del **Règim general de la Seguretat Social i Règim especial de la mineria del carbó**, com a informació estadística existent que més s'aproxima al volum d'empreses localitzades en un territori, malgrat no totes les empreses apareixen en aquest llistat.

El **31 de desembre de 2024** el **Ripollès** registra **884 comptes de cotització**, el que representa el **0,36 % del total del país**. **Des del 2015**, la comarca **ha passat** de tenir **958** comptes de cotització a **884**, fet que suposa una **reducció acumulada** del **-7,7 %** en la darrera dècada (Catalunya només ha perdut l'-1,2 % dels comptes de cotització).

Aquesta **disminució** ha estat **irregular**, amb una primera davallada entre el 2015 i el 2017, una lleugera recuperació el 2018, i un nou descens sostingut fins assolir el **mínim del període** l'any **2020**, amb 873 comptes, **coincidint** amb la crisi sociosanitària de la **Covid-19**. Malgrat una certa **recuperació** el **2021 i 2023**, el **2024** la xifra **torna a caure** i se situa **per sota** dels **valors prepandèmia**. A Catalunya l'evolució ha estat més estable. Tot i la caiguda significativa del 2020, a causa de la pandèmia, de més de 20.000 comptes en un any, el país ha anat recuperant gradualment la seva capacitat empresarial i el 2024 se situa pràcticament als mateixos nivells que el 2019. Per tant, el **teixit empresarial del Ripollès** presenta una **major vulnerabilitat a les crisis** i una **menor capacitat de recuperació**.

Gràfica 6. Evolució del nombre de comptes de cotització del Règim general de la Seguretat Social i Règim especial de la mineria del carbó a 31 de desembre. Ripollès (eix esquerre) i Catalunya (eix dret)



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT

El **teixit empresarial** del Ripollès es caracteritza per una **elevada concentració** en el **sector serveis** i per una clara **predominança** de **petites empreses**. Dels 884 comptes de cotització registrats l'any 2024, tres de cada quatre (**75,9 %**) corresponen al **sector serveis**, un pes lleugerament inferior al de Catalunya (80,1 %). La **indústria** (**12,3 %**) té una presència superior a la mitjana catalana (8,6 %). La **construcció** (**10,6 %**) i l'**agricultura** (**1,1 %**) tenen un pes similar al que trobem a escala catalana.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Pel que fa a la **grandària dels comptes**, el perfil empresarial del Ripollès està dominat per **microempreses**. El **85,9 %** dels comptes de cotització de la comarca tenen **menys de 10 persones treballadores**, una proporció superior a la catalana (81,7 %). Aquesta predominança és especialment clara en sectors com l'**agricultura**, on la totalitat dels comptes tenen menys de 10 persones treballadores, o la **construcció**, amb un 92,6 % de comptes d'aquestes dimensions. Els comptes dels sector **serveis** també mantenen aquest patró, amb un 87,5 % de comptes de fins a 9 persones treballadores.

Tot i això, cal destacar que el Ripollès disposa d'una **petita presència d'empreses mitjanes i grans**, especialment en el **sector industrial**. El **8,3 %** dels **comptes industrials** tenen entre **50 i 249 persones treballadores** (per sobre del 7,2 % de Catalunya), i fins i tot hi ha **2 comptes amb 250 persones treballadores o més**, el que suposa un 1,8 % dels comptes de cotització (per sobre de l'1,2 % del conjunt del país). En canvi, en la resta de sectors la presència de comptes amb més de 50 persones treballadores és menor o inexistent.

Taula 3. Distribució dels comptes de cotització del Règim general de la Seguretat Social i Règim especial de la mineria del carbó per sector d'activitat econòmica i grandària del compte de cotització. Ripollès i Catalunya. 31 de desembre de 2024.

Sector d'activitat econòmica/grandària compte de cotització	Ripollès		Catalunya	
Agricultura	**10**	**1,1%**	**2.523**	**1,0%**
Fins a 9 treballadors	10	100,0%	2.301	91,2%
De 10 a 49 treballadors	0	0,0%	205	8,1%
De 50 a 249 treballadors	0	0,0%	17	0,7%
De 250 i més treballadors	0	0,0%	0	0,0%
Indústria	**109**	**12,3%**	**21.060**	**8,6%**
Fins a 9 treballadors	75	68,8%	14.001	66,5%
De 10 a 49 treballadors	23	21,1%	5.304	25,2%
De 50 a 249 treballadors	9	8,3%	1.509	7,2%
De 250 i més treballadors	2	1,8%	246	1,2%
Construcció	**94**	**10,6%**	**25.222**	**10,3%**
Fins a 9 treballadors	87	92,6%	21.676	85,9%
De 10 a 49 treballadors	7	7,4%	3.201	12,7%
De 50 a 249 treballadors	0	0,0%	322	1,3%
De 250 i més treballadors	0	0,0%	23	0,1%
Serveis	**671**	**75,9%**	**196.805**	**80,1%**
Fins a 9 treballadors	587	87,5%	162.576	82,6%
De 10 a 49 treballadors	74	11,0%	27.537	14,0%
De 50 a 249 treballadors	7	1,0%	5.544	2,8%
De 250 i més treballadors	3	0,4%	1.148	0,6%

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Total	**884**	**100,0%**	**245.610**	**100,0%**
Fins a 9 treballadors	**759**	**85,9%**	**200.554**	**81,7%**
De 10 a 49 treballadors	**104**	**11,8%**	**36.247**	**14,8%**
De 50 a 249 treballadors	**16**	**1,8%**	**7.392**	**3,0%**
De 250 i més treballadors	**5**	**0,6%**	**1.417**	**0,6%**

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Diagnosi sectorial: pes i evolució dels principals sectors econòmics

L'anàlisi del Valor Afegit Brut (VAB) permet obtenir una visió global de la dimensió econòmica i de l'estructura productiva d'un territori. Aquests indicadors ofereixen una aproximació quantitativa de la riquesa generada localment i el pes relatiu dels diferents sectors econòmics.

L'any **2022** el **VAB** del Ripollès se situa en **606,3 milions d'euros**. D'aquest total, el **65,0 %** prové dels **sector serveis**, el qual lidera l'activitat econòmica comarcal. Tot i aquest predomini, el pes és significativament inferior al que registra el conjunt de Catalunya, on aquest representa el 75,6 % del VAB. Aquesta diferència posa en relleu que el Ripollès manté una **estructura econòmica menys terciaritzada** que la mitjana catalana.

El **segon sector** en importància és la **indústria**, amb una aportació de **177,2 milions d'euros**, que representa el **29,2 % del VAB** comarcal. Es tracta d'un pes relatiu molt destacat i notablement superior al del conjunt del país, on la indústria només representa el 19,0 % del VAB. Aquest fet confirma la **rellevància estratègica del teixit industrial** a la comarca.

La **construcció**, amb un VAB de **29,6 milions d'euros**, representa el **4,9 %** del total, un valor pràcticament idèntic al de Catalunya (4,6 %).

Finalment, l'**agricultura** genera un volum de **5,3 milions d'euros**, corresponent a un **0,9 %** del VAB, un valor lleugerament superior però molt propers al 0,8 % que representa aquest sector al conjunt del país.

En general, el Ripollès presenta una **estructura econòmica més diversificada entre serveis i indústria** que la mitjana catalana.

Taula 4. Distribució del VAB per sectors. Milions d'euros i %. Ripollès i Catalunya. Any 2022 (p)[12].

Àmbit	Agricultura		Indústria		Construcció		Serveis		Total
Ripollès	**5,3**	**0,9%**	**177,2**	**29,2%**	**29,6**	**4,9%**	**394,2**	**65,0%**	**606,3**
Catalunya	**1.980,4**	**0,8%**	**47.158,8**	**19,0%**	**11.464,6**	**4,6%**	**187.359,2**	**75,6%**	**247.963,0**

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

[12] (p) Dada provisional.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

En el període **2013-2022**, l'estructura sectorial de l'economia del Ripollès ha experimentat **alguns canvis significatius**. Tot i que **el sector serveis** es manté com el **més rellevant**, amb un **pes creixent**, la indústria continua jugant un paper clau, mentre que l'agricultura i la construcció es mantenen amb pesos reduïts.

El **sector serveis** ha incrementat progressivament el seu pes, passant del **58,2 %** del VAB el **2013** al **65,0 %** el **2022**. Aquest creixement ha estat especialment notable a partir de 2019, amb una consolidació clara els darrers anys. No obstant això, el Ripollès continua tenint un **pes** del sector **serveis significativament inferior** al de **Catalunya**, on aquest sector s'ha mantingut relativament estable durant tot el període, oscil·lant entre el 74,1 % i el 75,6 %.

Per contra, la **indústria ha perdut pes relatiu**, tot i mantenir un volum estable de producció en termes absoluts. El seu pes relatiu ha passat del **34,4 %** el **2013** al **29,2 %** el **2022**. En comparació amb Catalunya, on el pes del sector no ha variat gaire al llarg del període, al Ripollès la **presència del sector industrial és molt superior**.

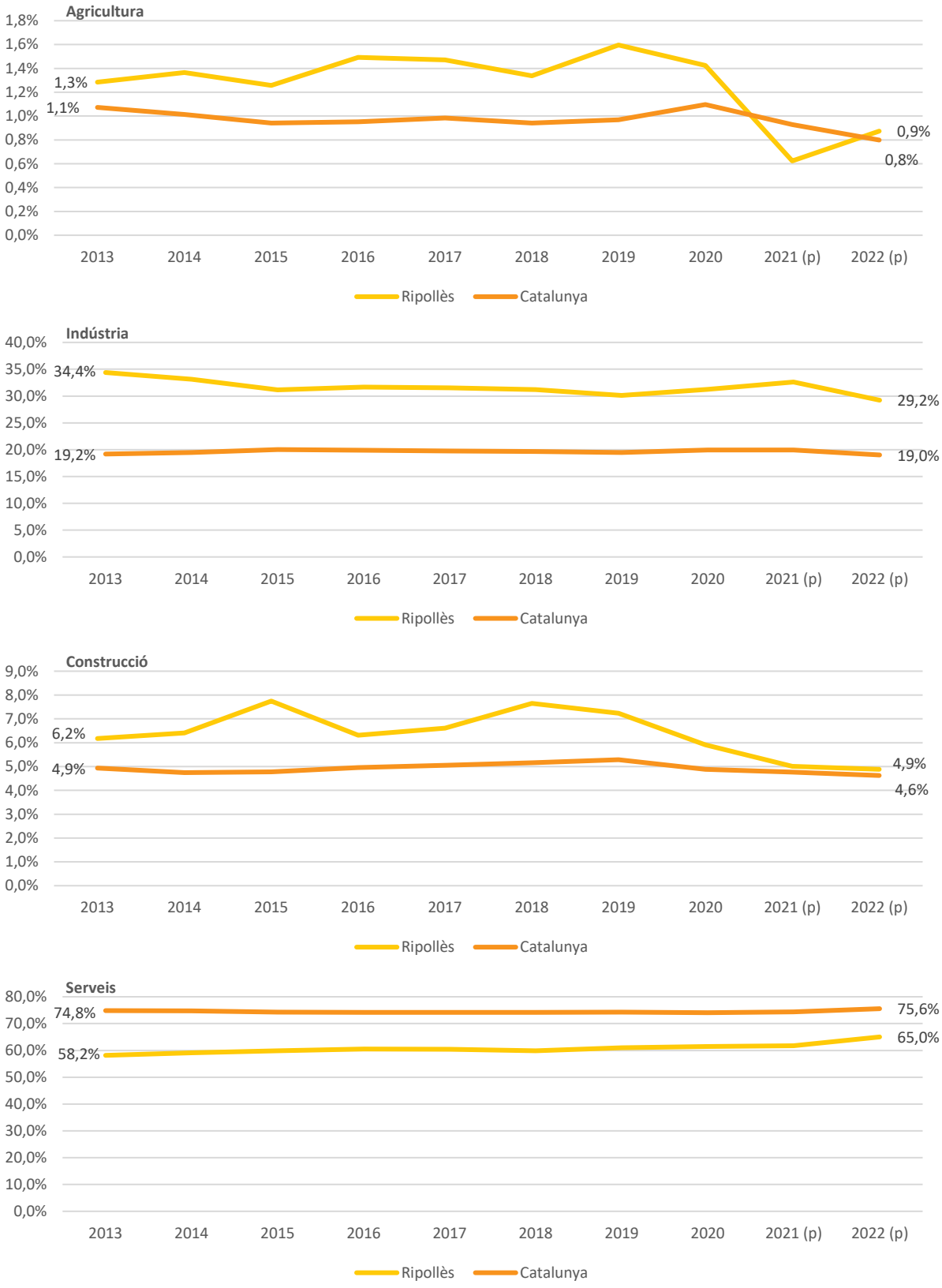
El sector de la **construcció** ha tingut un **comportament** més **irregular**, amb un **cert augment de pes** fins al **2018** (7,6 %) i una **davallada progressiva a partir** del **2019**, una evolució diferent a la del conjunt del país on el pes del sector s'ha mantingut més constant al llarg del període.

Pel que fa a l'**agricultura**, tot i l'estabilitat en termes absoluts, amb xifres que no superen mai els 10 milions d'euros, el seu **pes relatiu** ha anat **disminuint**, especialment en els darrers anys, passant de l'**1,6 %** el **2019**, **màxim** històric del **període**, al **0,9 %** el **2022**. Els valors són lleugerament superiors i segueixen una tendència similar als del conjunt de Catalunya, excepte l'any 2021 quan al Ripollès es produeix una davallada significativa del pes del sector i el 2022 una lleugera recuperació que el situa molt pròxim als valors del conjunt del país.

Aquests canvis evidencien una **terciarització creixent de l'economia comarcal**, tot i mantenir un **pes del sector industrial destacat** respecte del conjunt del país.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Gràfica 7. Evolució sectorial del pes del VAB. Ripollès i Catalunya. 2013-2022[13].



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT

[13] (p) Les dades dels anys 2021 i 2022 són provisionals.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Generalitat de Catalunya
MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL
SEPE SERVEI PÚBLIC D'OCUPACIÓ ESTATAL

Oferta d'ocupació al territori

El **31 de desembre de 2024** el Ripollès compta amb **11.100 afiliacions** a la Seguretat Social, de les quals **9.000** estan inscrites al Règim general de la Seguretat Social i al Règim especial de la mineria del carbó (**RGSS**) i **2.100** al Règim especial de treballadors autònoms (**RETA**), el que es tradueix en un **81,1 %** d'**ocupació assalariada** i un **18,9 %** de **treball autònom**.

Les dades mostren una proporció de treball autònom superior al de Catalunya (15,4 %), tot i que l'afiliació al règim general continua sent clarament majoritària, com també ho és al conjunt del país.

Taula 5. Nombre d'afiliacions per règim. Ripollès i Catalunya. 31 de desembre de 2024.

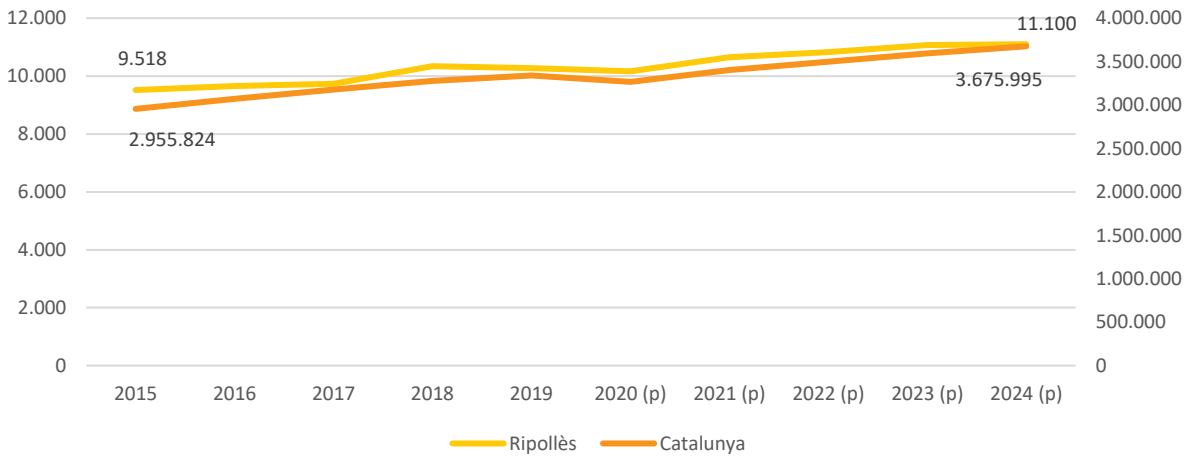
Àmbit	RETA		RGSS		Total
Ripollès	2.100	18,9%	9.000	81,1%	11.100
Catalunya	567.235	15,4%	3.108.760	84,6%	3.675.995

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Pel que fa a l'evolució de l'**ocupació** entre **2015 i 2024**, el nombre total d'afiliacions a la Seguretat Social al Ripollès ha passat de **9.518 a 11.100**, fet que representa un **increment** acumulat del **16,6 %** durant tot el període, inferior al que presenta el conjunt del país, que és del 24,3 %.

La comarca ha aconseguit mantenir un **creixement moderat però sostingut**, excepte el **lleuger retrocés** entre **2019 i 2020**, coincidint aquest darrer any amb l'impacte de la pandèmia. **Després** d'aquest punt d'inflexió, les **afiliacions han tornat a créixer de manera estable** fins a arribar al màxim històric registrat l'any 2024. Aquesta evolució és molt similar a la que presenta el conjunt de Catalunya on només s'observa una pèrdua de les afiliacions l'any 2020.

Gràfica 8. Evolució de les afiliacions totals a la Seguretat Social. Ripollès (eix esquerre) i Catalunya (eix dret). A últim dia de mes. Desembre 2015- desembre 2024[14].



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

[14] Les dades a partir de desembre de 2020 són provisionals (p).

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Ocupació assalariada

El darrer dia del 2024 el Ripollès compta amb **9.000 afiliacions** al règim general de la Seguretat Social (**RGSS**). L'anàlisi **per sectors** mostra que gairebé tres de quatre afiliacions al règim general (**69,9 %**) s'ofereixen en el **sector serveis**, que concentra 6.295 afiliacions, seguit per les afiliacions de la **indústria** (**26,6 %**, 2.390 afiliacions), de la **construcció** (**3,3 %**, 295 afiliacions) i de l'**agricultura** (**0,2 %**, 20 afiliacions). Aquestes dades difereixen de les del conjunt de Catalunya en alguns sectors, on les afiliacions al sector serveis són considerablement superiors (79,6 %), mentre que les afiliacions a la indústria tenen un pes notablement inferior (15,0 %). La construcció (5,1 %) i l'agricultura (0,3 %) mantenen pesos força similars.

Si s'analitza la **grandària dels centres de treball**, la comarca del Ripollès presenta un repartiment força equitatiu entre les diferents dimensions empresarials. Els comptes de **fins a 9 persones treballadores** aglutinen el **22,4 %** de l'ocupació assalariada al Ripollès, un percentatge superior al català (17,7 %). També destaca que gairebé una de cada quatre afiliacions de persones assalariades (**23,1 %**) treballa en empreses de **10 a 49 treballadors**, percentatge molt similar al del conjunt del país (23,7 %). Els comptes de **50 a 249 treballadors** representen el **18,4 %** de l'ocupació comarcal (23,9 % a Catalunya), mentre que les grans empreses, les de **250 i més treballadors**, concentren el **36,0 %** de les persones assalariades al Ripollès (34,7 % a Catalunya).

Si es tenen en compte les dues variables, **sector econòmic i grandària dels comptes de cotització**, el Ripollès destaca per una **proporció més elevada d'afiliacions al règim general en el sector industrial** en **tots** els **segments d'empreses segons nombre de persones treballadores**. Aquesta presència és especialment significativa en les empreses de 50 a 249 treballadors, que concentren un 11,7 % de l'ocupació assalariada comarcal, una proporció que dobla amb escreix la del conjunt de Catalunya (5,0 %). Per tant, l'**estructura assalariada** al **Ripollès** es caracteritza per una **menor dependència del sector serveis** que a Catalunya i una **indústria més present**, amb un repartiment força diversificat segons la grandària de les empreses.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Taula 6. Distribució de les afiliacions al Règim general de la Seguretat Social i al Règim especial de la mineria del carbó. Per sector d'activitat econòmica i grandària del compte de cotització. A últim dia del mes. Ripollès i Catalunya. Desembre de 2024 (p)[15].

Àmbit	Sector activitat econòmica	Fins a 9 treballadors		De 10 a 49 treballadors		De 50 a 249 treballadors		De 250 i més treballadors		Total[16]
Ripollès	Agricultura	20	0,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	20
	Indústria	265	2,9%	500	5,5%	1.055	11,7%	570	6,3%	2.390
	Construcció	200	2,2%	100	1,1%	0	0,0%	0	0,0%	295
	Serveis	1.540	17,1%	1.480	16,4%	610	6,8%	2.670	29,6%	6.295
	Total	2.020	22,4%	2.080	23,1%	1.660	18,4%	3.240	36,0%	9.000
Catalunya	Agricultura	5.215	0,2%	3.730	0,1%	1.635	0,1%	0	0,0%	10.575
	Indústria	47.730	1,5%	115.625	3,7%	156.895	5,0%	145.625	4,7%	465.880
	Construcció	59.365	1,9%	60.780	2,0%	28.360	0,9%	9.140	0,3%	157.645
	Serveis	437.450	14,1%	556.095	17,9%	556.605	17,9%	924.510	29,7%	2.474.660
	Total	549.760	17,7%	736.230	23,7%	743.495	23,9%	1.079.275	34,7%	3.108.760

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Entre **2015 i 2024** l'evolució de l'**ocupació assalariada** al Ripollès mostra un **creixement generalitzat**, ha passat de 7.342 a 9.000 afiliacions al RGSS, la qual cosa suposa un increment del **22,6 %** en aquest període. Aquest **augment** ha estat especialment **important** en el **sector serveis**, que ha crescut en 1.681 afiliacions i **ha passat** de representar el **62,8 %** de l'ocupació assalariada el 2015 al **69,9 %** el 2024, fet que reflecteix una **terciarització progressiva de l'economia comarcal**, en línia amb les tendències general del país que ha passat del 78,7 % al 79,6 %.

Tot i aquest creixement dels serveis, el Ripollès **continua tenint** una **estructura més equilibrada** que la mitjana del país. El **sector industrial**, tot i haver **perdut pes relatiu** (del 31,0 % al 26,6 %), **manté** una **presència** molt **superior** a la **mitjana catalana** (15,0 % el 2024). En termes absoluts, la indústria ha guanyat 111 afiliacions (4,9 %) entre 2015 i 2024.

El **sector de la construcció ha perdut** pes de manera més clara, passant del **5,8 % al 3,3 %** (**s'han perdut** un **30,8 %** de les **afiliacions** en aquest sector). En canvi, a Catalunya aquest sector ha seguit una evolució positiva, tant en el nombre d'afiliacions al sector (50,8 %) com en el pes relatiu d'aquestes sobre el total d'afiliacions (ha passat del 4,3 % al 5,1 %).

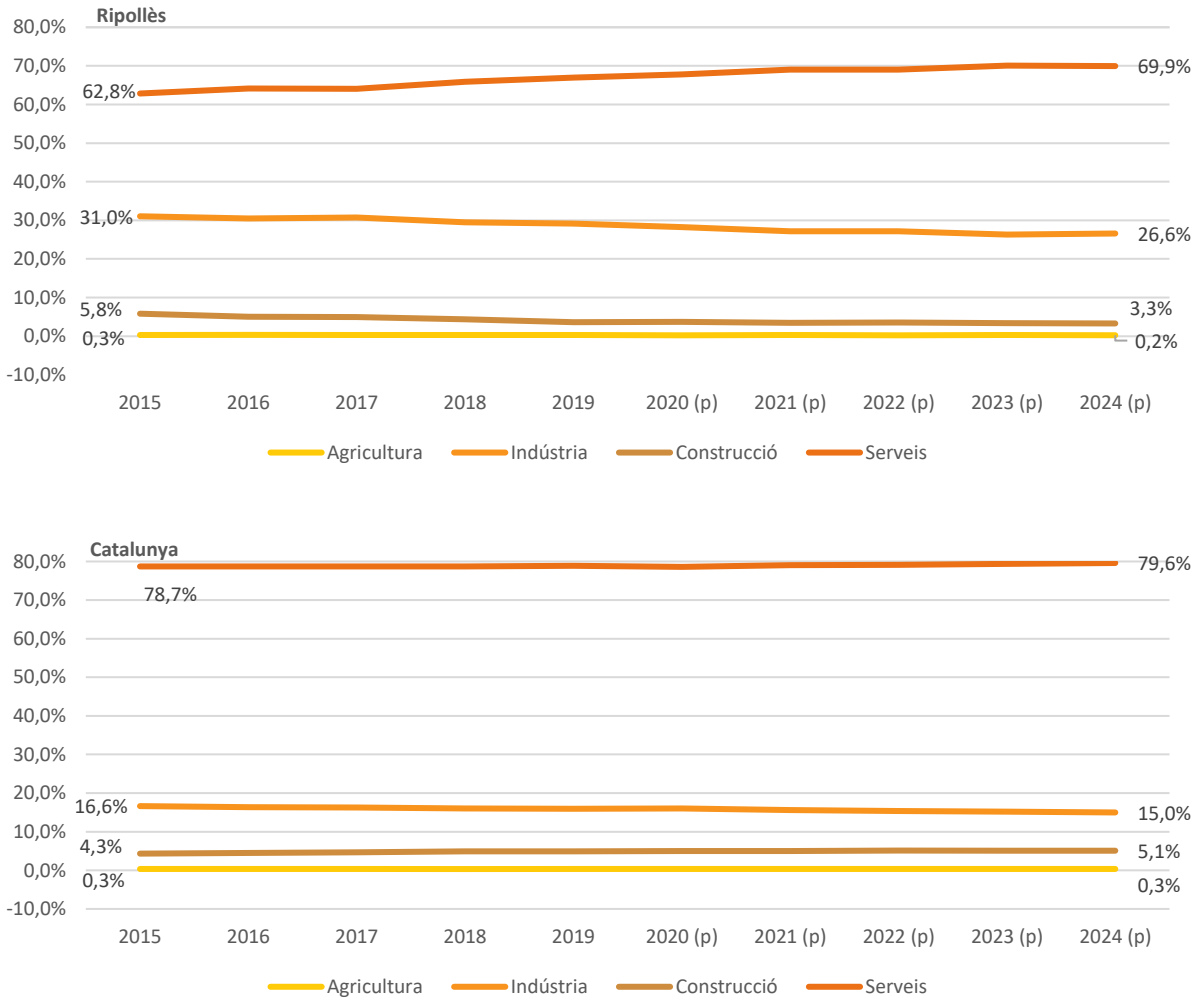
Finalment, el **sector agrari** manté una **presència limitada** tant al Ripollès com al conjunt de Catalunya. A la comarca en nombre d'afiliacions assalariades en aquest sector ha passat de 23 a 20 persones durant tot el període, representant tan sols el **0,2 % de l'ocupació assalariada**.

[15] (p) Dada provisional.
[16] Els resultats estan arrodonits a valors múltiples de 5. Per aquesta raó algun total pot no coincidir amb la suma de la seva desagregació.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

En conjunt, l'estructura sectorial de l'ocupació assalariada al Ripollès reflecteix un **patró de transformació cap al sector serveis**, però **conservant una base industrial significativa** que el diferencia del patró predominant a Catalunya, molt més centrat en el terciari.

Gràfica 9. Evolució de la proporció d'afiliacions al Règim general de la Seguretat Social i al Règim especial de la mineria del carbó per sector d'activitat econòmica. Ripollès i Catalunya. A últim dia de mes. Ripollès i Catalunya. Desembre 2015-desembre 2024[17].



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Ocupació autònoma

El **31 de desembre de 2024** el Ripollès registra un total de **2.100 d'afiliacions** al Règim especial de treballadors autònoms (**RETA**). L'anàlisi per sectors d'activitat mostra que gairebé dues de cada tres afiliacions són del sector **serveis** (**65,7 %**), un valor clarament inferior al que presenta el conjunt de Catalunya (77,6 %).

[17] Les dades a partir de desembre de 2020 són provisionals (p).

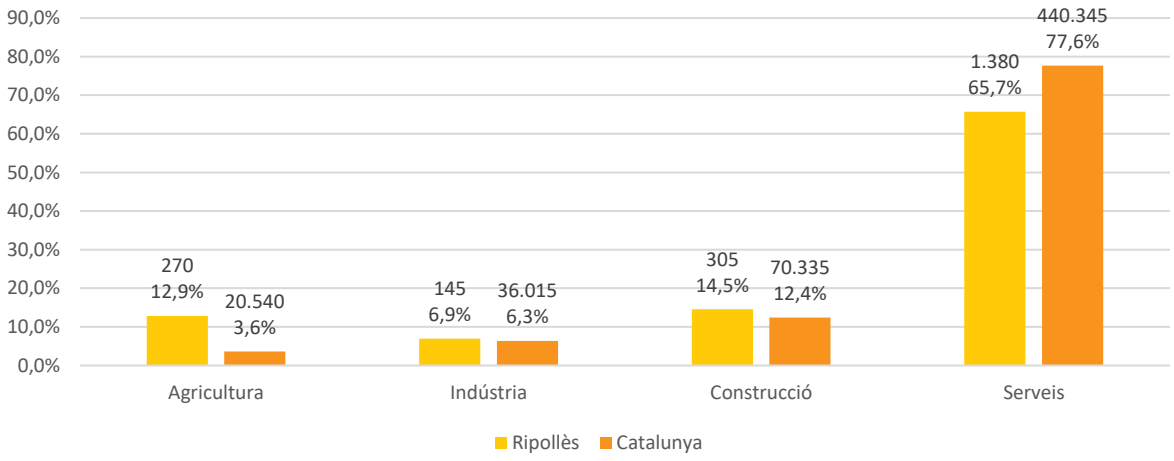
"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

El sector de la **construcció** ocupa la segona posició en pes relatiu, amb un **14,5 %** d'afiliacions al RETA a la comarca, per sobre del 12,4 % a nivell català.

El **sector agrari**, amb 270 afiliacions (**12,9 %**), té un **pes molt superior** al del **conjunt del país**, on representa només el 3,6 % del total de les afiliacions al RETA. Aquest tret distintiu reflecteix una **major presència d'activitat agrària a la comarca**, sovint organitzada a través de petites explotacions.

Finalment, la **indústria** concentra el **6,9 %** de les afiliacions autònomes del Ripollès, una proporció lleugerament superior a la catalana (6,3 %). Així doncs, aquesta estructura sectorial confirma que **el treball autònom** té un caràcter **més diversificat** i **més vinculat al sector primari**, en comparació a la tendència catalana, més orienta cap als serveis.

Gràfica 10. Distribució de les afiliacions al Règim especial de treballadors autònoms. Per sector d'activitat econòmica. A últim dia del mes. Ripollès i Catalunya. Desembre de 2024 (p)[18].



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Al llarg del període **2015-2024** el nombre d'**afiliacions al règim d'autònoms** al Ripollès s'ha mantingut relativament estable, amb un lleuger descens: de 2.176 afiliacions el 2015 a 2.100 el 2024 (**-3,5 %**). Aquesta estabilitat ha anat acompanyada d'una distribució sectorial també força constant, amb canvis moderats entre els diferents àmbits d'activitat.

El sector **serveis** ha concentrat al voltant del 65 % de l'autoocupació durant tot el període, amb una lleugera oscil·lació però sense canvis importants. El seu pes s'ha mantingut bastant estable (65,3 % el 2015 i 65,7 % el 2024), però continua sent significativament inferior al del conjunt de Catalunya, on el sector serveis representa el 77,6 % de les afiliacions al RETA.

Com s'ha vist abans, els sectors de la construcció i l'agricultura tenen un pes més rellevant al Ripollès que al conjunt del país. El sector de la **construcció** ha passat del **14,1 % al 14,5 %** del total d'afiliacions d'autònoms entre 2015 i 2024, mentre que a Catalunya aquest valor s'ha mantingut entre el 12,1 % i el 12,4 %. Pel que fa a l'**agricultura**, al Ripollès ha mantingut una aportació elevada, **al voltant del 13 %**

[18] (p) Dada provisional.

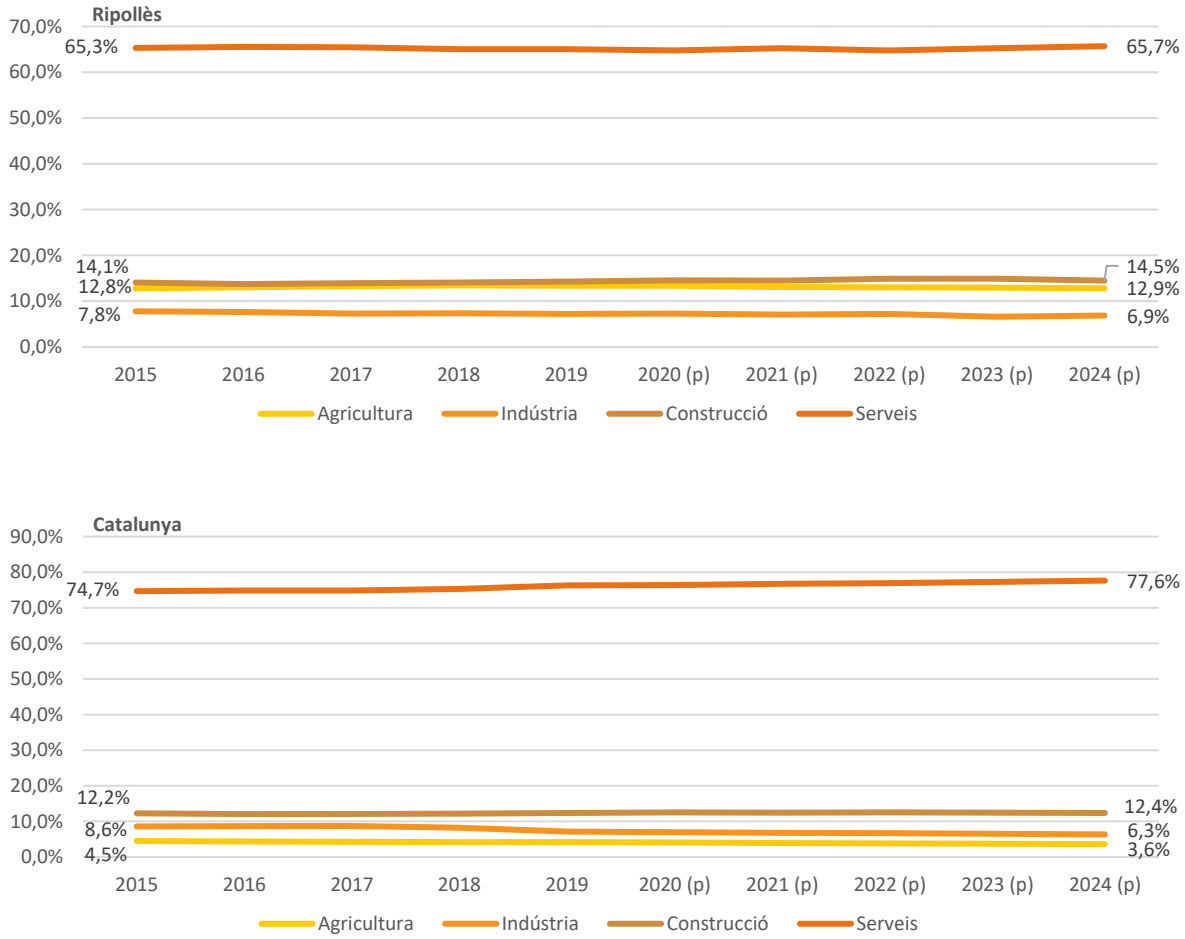
"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

durant tot el període, contrastant amb la progressiva davallada d'aquest sector a Catalunya, que ha passat del 4,5 % al 3,6 %.

La **indústria**, per la seva banda, ha vist **reduït** lleugerament **el seu pes** en el conjunt de les afiliacions al RETA, passant del **7,8 % al 6,9 %**, si bé encara es manté per sobre de la mitjana catalana (6,3 %). Aquesta disminució és coherent amb la dinàmica general de l'autoocupació industrial al país.

En conjunt, el **Ripollès** presenta un **estructura d'ocupació autònoma més equilibrada i diversificada** que la mitjana catalana. Tot i una terciarització del conjunt del país, a la comarca es manté una **presència notable** de sectors tradicionals com l'**agricultura i** la **construcció**, fet que reflecteix tant les característiques productives del territori com el pes d'un model econòmic més vinculat a l'autoocupació.

Gràfica 11. Evolució de la proporció d'afiliacions al Règim especial de treballadors autònoms. Per sector d'activitat econòmica. A últim dia del mes. Ripollès i Catalunya. Desembre 2015- desembre 2024[19].



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

[19] Les dades a partir de desembre de 2020 són provisionals (p).

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Contractació registrada

Durant l'any **2024** al Ripollès en van registrar un total de **5.330 contractes laborals**, dels quals el **54,0 %** van correspondre a **homes** i el **46,0 %** a **dones**. Aquesta distribució mostra una lleugera **masculinització en la contractació**, superior a la que es dona al conjunt de Catalunya, on el repartiment és més equilibrat (51,6 % homes i 48,4 % dones).

Pel que fa a la **distribució per edat**, la contractació es concentra majoritàriament en els col·lectius de **30 a 44 anys** (**30,6 %**), seguida del grup de **45 i més anys** (**22,7 %**), amb valors molt pròxims als que presenta el conjunt del país (31,3 % i 23,2 % respectivament). En tercera posició hi ha les contractacions de persones de **20 a 24 anys**, que suposen el **19,4 %** del total, lleugerament per sota del 21,4 % registrat a Catalunya.

D'altra banda, cal destacar que la contractació a persones **menors de 20 anys** té un pes significativament més elevat al Ripollès (**15,3 %**) en comparació amb Catalunya (9,0 %), fet que podria estar vinculat amb una incorporació laboral més primerenca o a dinàmiques formatives diferents. La franja de **25 a 29 anys** té un pes més reduït, tant al Ripollès (**12,0 %**) com a Catalunya (15,1 %).

Les dades apunten a una **estructura de la contractació** per edats **força semblant a la del conjunt del país**, però amb una **major presència** de la **població** jove **menor de 20 anys** i un **major pes** del col·lectiu **masculí**.

Taula 7. Distribució de les contractacions per sexe i trams d'edat. Ripollès i Catalunya. Any 2024.

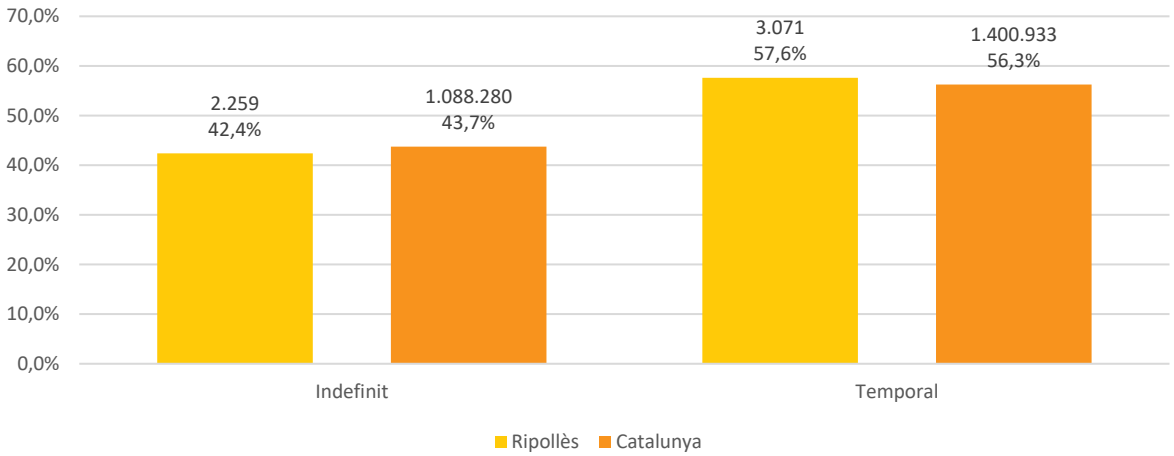
Àmbit/tram edat	Home		Dona		Total	
Ripollès	2.877	54,0%	2.453	46,0%	5.330	100%
Menors de 20 anys	503	9,4%	315	5,9%	818	15,3%
De 20 a 24 anys	515	9,7%	519	9,7%	1.034	19,4%
De 25 a 29 anys	383	7,2%	257	4,8%	640	12,0%
De 30 a 44 anys	865	16,2%	764	14,3%	1.629	30,6%
De 45 i més anys	611	11,5%	598	11,2%	1.209	22,7%
Catalunya	1.283.703	51,6%	1.205.510	48,4%	2.489.213	100%
Menors de 20 anys	119.718	4,8%	104.420	4,2%	224.138	9,0%
De 20 a 24 anys	272.059	10,9%	260.844	10,5%	532.903	21,4%
De 25 a 29 anys	193.746	7,8%	182.679	7,3%	376.425	15,1%
De 30 a 44 anys	405.763	16,3%	373.073	15,0%	778.836	31,3%
De 45 i més anys	292.417	11,7%	284.494	11,4%	576.911	23,2%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Per **tipologia de contracte**, el **42,4 %** van ser **indefinits** i el **57,6 % temporals**. Aquesta distribució és molt similar a la que presenta el conjunt de Catalunya, on els contractes indefinits representen el 43,7 % i els temporals el 56,3 %.

Gràfica 12. Distribució de les contractacions per tipologia de contracte. Ripollès i Catalunya. Any 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

El 2024 el **67,8 %** de les **contractacions** registrades al Ripollès corresponen al **sector serveis**, que concentra el 3.614 de 5.330 contractes totals. Aquest pes, tot i ser majoritari, és menor que el que registra el conjunt de Catalunya, on els serveis representen el 79,7 % de les contractacions. Aquesta diferència reflecteix la **menor dependència** del **sector serveis** del mercat de treball comarcal.

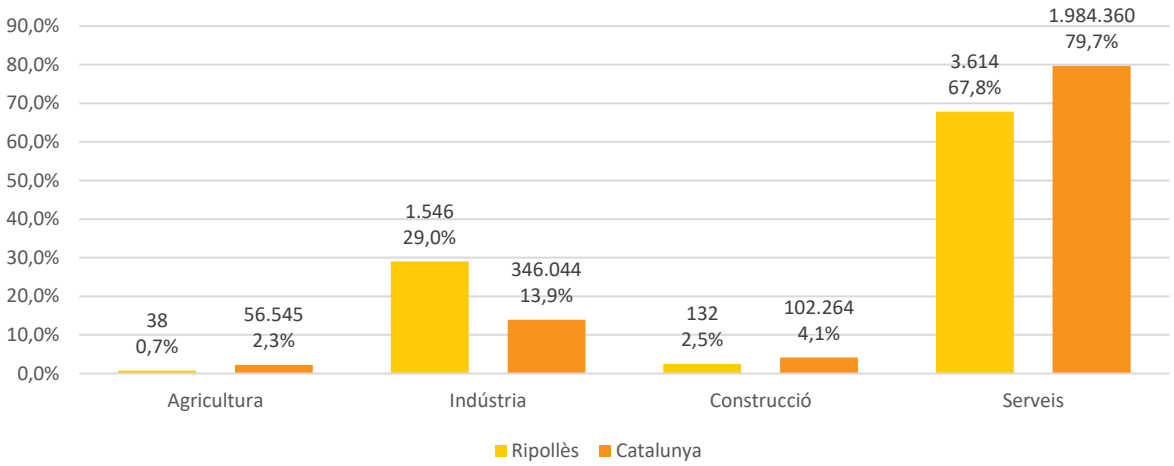
Un tret especialment rellevant al Ripollès és el pes de la **indústria** en la contractació, que arriba fins al **29,0 %**, més del doble que a Catalunya (13,9 %). Aquesta dada consolida el que ja s'ha observat en l'anàlisi de l'ocupació: la **indústria continua sent un pilar important en el teixit econòmic de la comarca**, tant pel nombre de persones assalariades com pel volum de les contractacions.

La **construcció** representa un **2,5 %** de les contractacions, un valor més baix que el que presenta Catalunya (4,1 %), mentre que el **sector agrari** manté una presència testimonial, amb només el **0,7 %** de les contractacions, molt per sota del 2,3 % registrat a escala catalana.

En conjunt, el Ripollès presenta una **estructura de contractació diferenciada respecte** a la mitjana de **Catalunya**, amb un **major pes relatiu** de la **indústria** i una **menor** concentració en el sector **serveis, construcció i agricultura**.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Gràfica 13. Distribució de les contractacions per sector d'activitat econòmica. Ripollès i Catalunya. Any 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

Quan a les **contractacions per nivell formatiu**, la **major part** corresponen a **persones amb nivell formatiu secundari**, especialment dins de la categoria d'**educació general**, que representa el **41,9 %** del total de contractacions. Aquesta proporció és lleugerament inferior a la registrada a Catalunya, on aquest grup suposa el 46,9 %. També destaca la contractació de persones amb **estudis primaris complets**, que al Ripollès representen gairebé tres de cada deu contractacions (**29,5 %**), per sobre del valor registrat al conjunt del país (20,6 %).

En relació amb la formació professional, els **programes de formació professional de nivell d'estudis secundari** representen el **8,2 %** de les contractacions al Ripollès i el 7,9 % a Catalunya. Els **tècnics professionals superiors** (**estudis post-secundaris**) també tenen una presència més destacada al Ripollès (**6,1 %**) que al conjunt del país (5,1 %), fet que indica una **certa implantació de perfils tècnics qualificats** a la comarca.

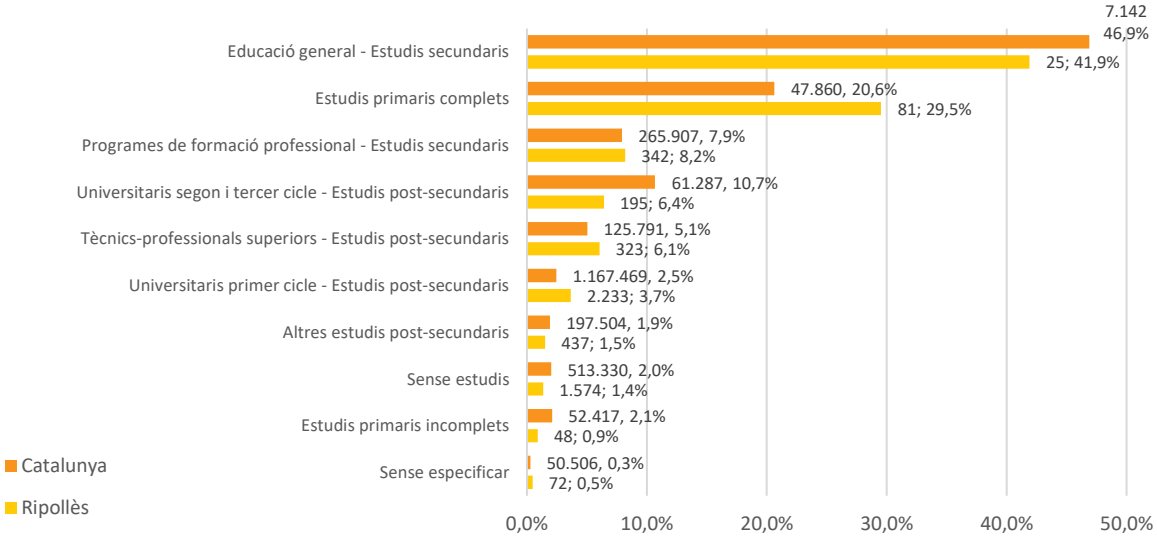
Pel que fa als **estudis universitaris**, al Ripollès el **3,7 %** de les contractacions corresponen a persones amb **estudis universitaris de primer cicle** (2,5 % a Catalunya) i el **6,4 %** a persones amb **estudis universitaris de segon o tercer cicle**; a Catalunya aquest valor és del 10,7 %, fet que podria estar relacionat amb una **presència menor d'ocupacions altament qualificades** al territori.

Finalment, les persones **sense estudis o amb estudis primaris incomplets** tenen un pes inferior al Ripollès (**1,4 % i 0,9 % respectivament**) en comparació amb Catalunya (2,0 % i 2,1 %), tot i que la diferència no és substancial. La categoria sense especificar manté una presència molt baixa en ambdós casos.

En general, el perfil formatiu de les persones contractades al Ripollès mostra una forta presència de **nivells de formació bàsics i mitjans**, amb un **pes destacat de les formacions tècniques de grau mitjà**, però una **menor contractació de persones amb estudis universitaris avançats** en comparació amb el conjunt del país.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Gràfica 14. Distribució de les contractacions per grup nivell formatiu. Ripollès i Catalunya. Any 2024.

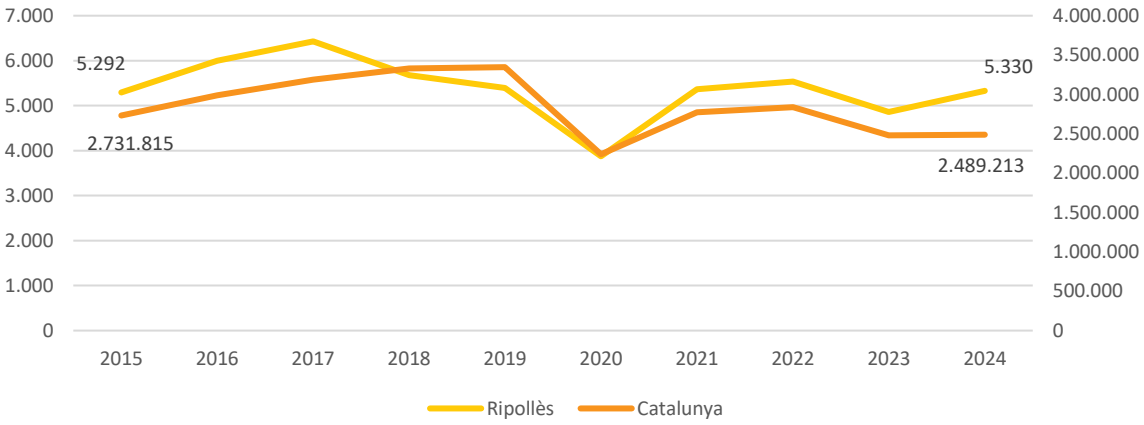


Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

Al llarg del període **2015-2024**, el nombre de contractacions anuals al Ripollès ha mostrat una **evolució oscil·lant**, marcada per cicles de creixement i davallades associades a la conjuntura econòmica. La comarca va passar de 5.292 contractes l'any 2015 a un **màxim** de **6.429** l'any **2017**, seguit d'un **descens progressiu fins al 2019** (5.397 contractes) i una **forta caiguda** el **2020**, amb només 3.875 contractacions, en el context de la crisi sanitària i econòmica provocada per la Covid-19. **A partir** de **2021**, les contractacions van iniciar una **recuperació sostinguda**, amb valors superiors als 5.000 contractes anuals, tot i una **nova davallada** l'any **2023**. Finalment, l'any **2024** tanca amb **5.330 contractacions**, una xifra lleugerament inferior als valors prepandèmia, però que albira una recuperació parcial i un cert grau d'estabilització.

Tot i que a diferent escala, el Ripollès comparteix un patró d'evolució força similar al conjunt de Catalunya, excepte en la caiguda de les contractacions dels anys 2018 i 2019. En el cas del Ripollès, destaca un **ritme de recuperació més ràpid que al conjunt del país**.

Gràfica 15. Evolució del nombre de contractacions registrades. Ripollès (eix esquerre) i Catalunya (eix dret). 2015-2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Atur registrat

A **finals** de **2024**, al Ripollès hi havia **809 persones aturades** registrades, de les quals el **53,8 %** eren **dones** i el **46,2 % homes**. Aquesta distribució per sexe és similar a la del conjunt de Catalunya (57,5 % dones i 42,5 % homes), tot i que a la comarca s'observa una lleugera menor presència relativa femenina.

Pel que fa a la **distribució per edats**, les persones de **45 anys o més** representen el **61,3 % de l'atur registrat** al Ripollès, una proporció lleugerament superior al conjunt de Catalunya (58,7 %). Aquest pes tan elevat dels perfils més madurs apunta a les **dificultats de reinserció laboral d'aquest col·lectiu**, i també reflecteix l'**envelliment** de la **població activa** de la comarca.

El segon grup d'edat més nombrós correspon a les persones d'entre **30 a 44 anys** (**27,1 %** al Ripollès i 28,1 % a Catalunya), mentre que els grups més joves tenen un pes més reduït. En conjunt, els **menors de 30 anys** representen el **11,6 %** de l'atur registrat al Ripollès, una proporció lleugerament inferior al 13,2 % de Catalunya.

Si s'analitza la **intersecció entre sexe i edat**, s'observa que l'atur femení es concentra especialment en les **dones de 45 anys i més**, que representen el **35,1 %** del total de persones aturades registrades a la comarca, un valor superior al de qualsevol altre grup. Aquesta tendència també es repeteix a escala catalana (34,3 %).

En conjunt, el Ripollès presenta un **perfil d'atur registrat** clarament **envellit** i amb un **major pes relatiu** de les **dones**, **especialment** en les **franges** d'**edat** més **avançades**.

Taula 8. Distribució de l'atur registrat per sexe i trams d'edat. Ripollès i Catalunya. Desembre 2024.

Sexe/tram edat	Ripollès		Catalunya	
Home	**374**	**46,2%**	**142.541**	**42,5%**
Menors de 20 anys	9	1,1%	3.613	1,1%
De 20 a 24 anys	21	2,6%	7.973	2,4%
De 25 a 29 anys	25	3,1%	10.863	3,2%
De 30 a 44 anys	107	13,2%	38.375	11,4%
De 45 i més anys	212	26,2%	81.717	24,4%
Dona	**435**	**53,8%**	**192.654**	**57,5%**
Menors de 20 anys	3	0,4%	2.109	0,6%
De 20 a 24 anys	13	1,6%	6.909	2,1%
De 25 a 29 anys	23	2,8%	12.882	3,8%
De 30 a 44 anys	112	13,8%	55.703	16,6%
De 45 i més anys	284	35,1%	115.051	34,3%

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Total	**809**	**100,0%**	**335.195**	**100,0%**
Menors de 20 anys	**12**	**1,5%**	**5.722**	**1,7%**
De 20 a 24 anys	**34**	**4,2%**	**14.882**	**4,4%**
De 25 a 29 anys	**48**	**5,9%**	**23.745**	**7,1%**
De 30 a 44 anys	**219**	**27,1%**	**94.078**	**28,1%**
De 45 i més anys	**496**	**61,3%**	**196.768**	**58,7%**

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

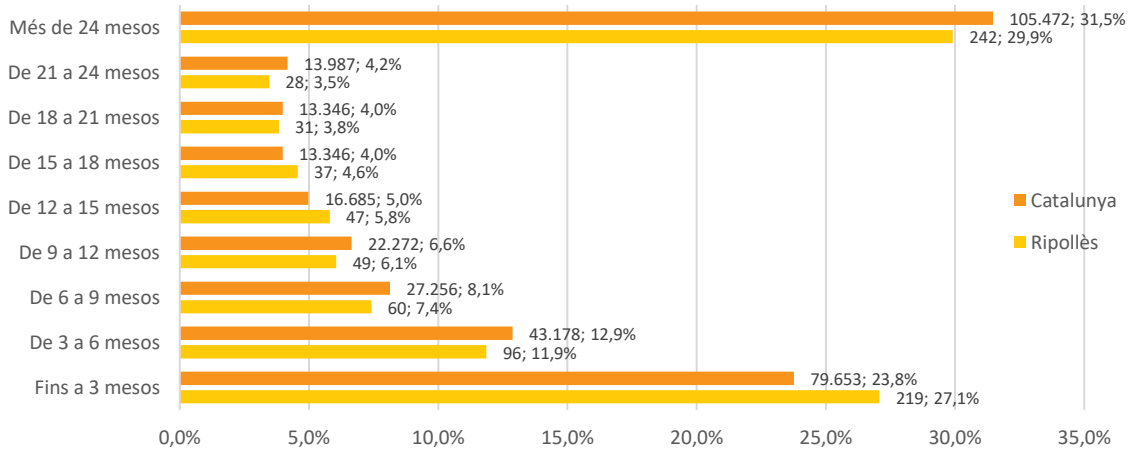
Referent a la **durada de la demanda**, gairebé tres de cada deu persones aturades registrades al Ripollès (**29,9 %**)acumulen **més de 24 mesos de demanda d'atur**, un valor molt proper al que es registra al conjunt de Catalunya (31,5 %). Aquest pes tan elevat de l'atur de llarga durada posa de manifest les **dificultats** que tenen **algunes persones** per **reincorporar-se** al mercat laboral.

D'altra banda, el **27,1 %** de les persones aturades a la comarca fa **menys de 3 mesos** que hi estan inscrites, un percentatge superior al del conjunt del país (23,8 %), fet que suggereix una certa dinamització de les entrades i sortides del registre i que podria estar relacionat a **l'estacionalitat o** amb **contractacions de curta durada**.

Els **trams intermedis** presenten **valors** relativament **baixos**, i molt similars entre ambdós àmbits. En conjunt, el **43,0 %** de les persones aturades al Ripollès acumulen **menys de 12 mesos** en situació d'atur, valor lleugerament inferior al de Catalunya (44,8 %).

Aquest patró, amb una **proporció elevada** tant d'**atur recent com** de **llarga durada**, posa en relleu la **dualitat** del **mercat laboral**, que combina **perfils** amb **cicles laborals breus i inestables** amb **perfils cronificats** que acumulen anys de desconnexió del mercat.

Gràfica 16. Distribució de l'atur registrat per durada de la demanda. Ripollès i Catalunya. Desembre 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Per **sectors econòmics**, la gran **majoria** de persones aturades registrades al Ripollès provenen del **sector serveis**, que concentra el **70,3 %** de l'atur registrat comarcal, una xifra propera a la del conjunt de Catalunya (73,0 %). Aquest pes majoritari s'explica pel fet que també és el **sector amb més persones ocupades**, i amb **més rotació i temporalitat en la contractació**.

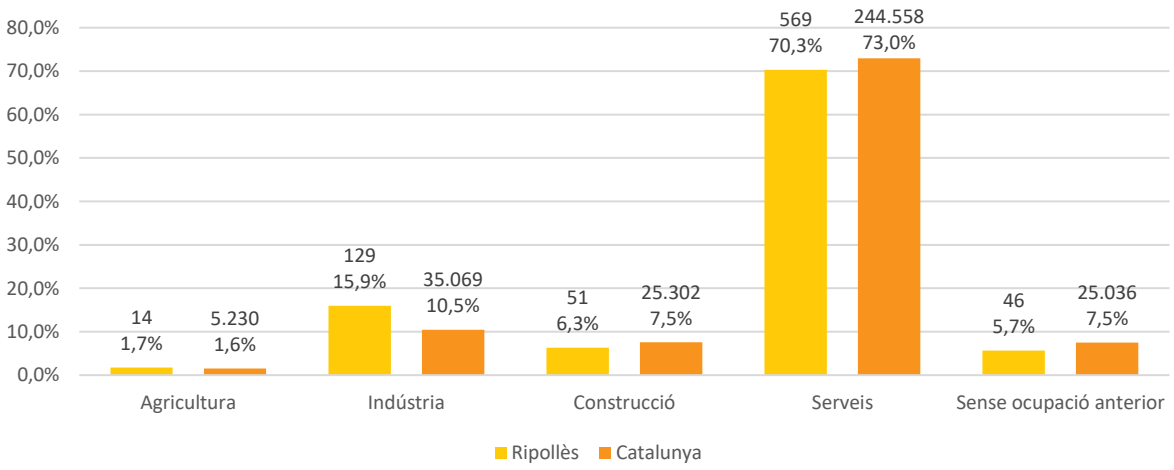
El segon sector amb més atur és la **indústria**, amb el **15,9 %** de les persones aturades del Ripollès, un valor superior al 10,5 % de Catalunya. Aquesta diferència és coherent amb el **pes més elevat de l'activitat industrial** a la comarca, i evidencia que l'atur en aquest sector hi té una incidència més rellevant que a escala nacional.

En canvi, la **construcció** genera el **6,3 %** de l'atur de la comarca, lleugerament per sota del que s'observa a Catalunya (7,5 %). Pel que fa al **sector agrari**, té un pes testimonial en ambdós territoris, amb un **1,7 %** al Ripollès i un 1,6 % a Catalunya.

Finalment, un **5,7 %** de les persones aturades al Ripollès **no tenen ocupació anterior registrada**, proporció inferior a la del conjunt del país (7,5 %), fet que pot indicar una **menor presència** relativa de **col·lectius** que **accedeixen** per **primera vegada** al **mercat de treball** o que **provenen d'etapes d'inactivitat**.

En general, aquestes dades mostren un **perfil sectorial de l'atur registrat** molt similar al del conjunt del país, però amb una **major incidència** del **sector industrial** i **menor o molt similar** de la **resta de sectors econòmics o del col·lectiu sense ocupació anterior**.

Gràfica 17. Distribució de l'atur registrat per sector econòmic. Ripollès i Catalunya. Desembre 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

El **perfil formatiu de les persones aturades** al Ripollès es concentra de manera molt clara en els **estudis secundaris generals**, que representen el **64,4 %** del total d'atur registrat, un percentatge lleugerament superior al de Catalunya (61,3 %). Aquesta dada posa de manifest que el gruix de les persones aturades al territori tenen un **nivell educatiu mitjà**, però **sense especialització tècnica o formació professional específica**.

Els **programes de formació professional de nivell d'estudis secundaris** concentren un **11,1 %** de les persones aturades al Ripollès, un percentatge lleugerament superior al del conjunt del país (9,9 %).

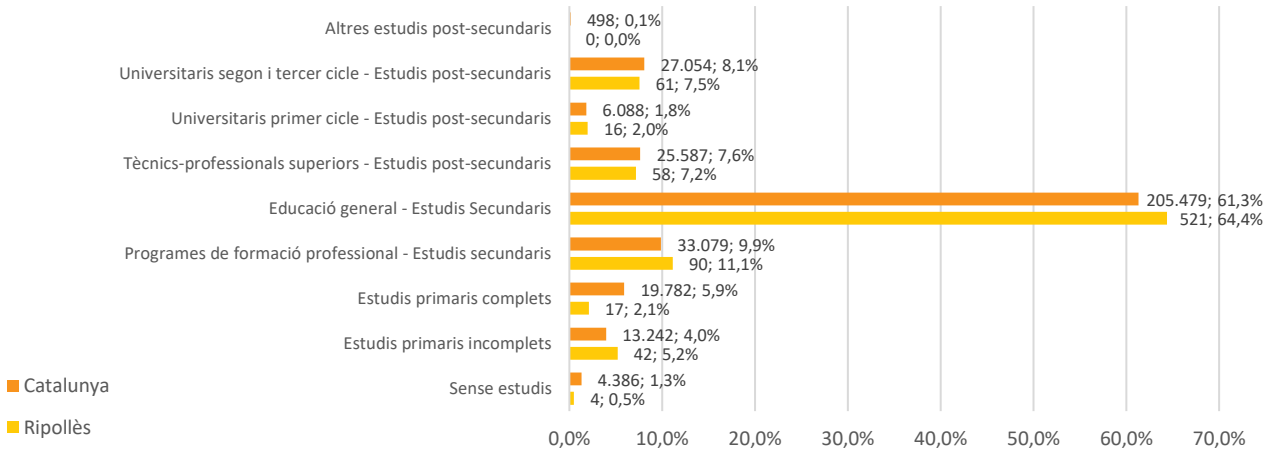
"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

En canvi, les persones amb estudis universitaris representen un percentatge inferior al que es registra a Catalunya. Al Ripollès, les persones aturades amb **estudis universitaris de primer cicle** representen només el **2,0 %** i els de **segon o tercer cicle** el **7,5 %**, mentre que al conjunt del país aquests valors són de l'1,8 % i el 8,1 %, respectivament.

D'altra banda, els **estudis** bàsics (**primaris complets o incomplets i sense estudis**) agrupen conjuntament el **7,8 %** de l'atur al Ripollès (11,2 % a Catalunya). Destaca especialment el baix pes de les persones sense estudis (0,5 %) i la poca presència d'atur entre persones amb estudis primaris complets (2,1 % davant del 5,9 % al país).

En conjunt, aquestes dades apunten a un **atur registrat** al Ripollès molt **concentrat** en **perfils** amb **formació general de nivell secundari**, i amb una baixa incidència dels nivells formatius extrems (tant els més baixos com els més alts).

Gràfica 18. Distribució de l'atur registrat per nivell de formació. Ripollès i Catalunya. Desembre 2024.

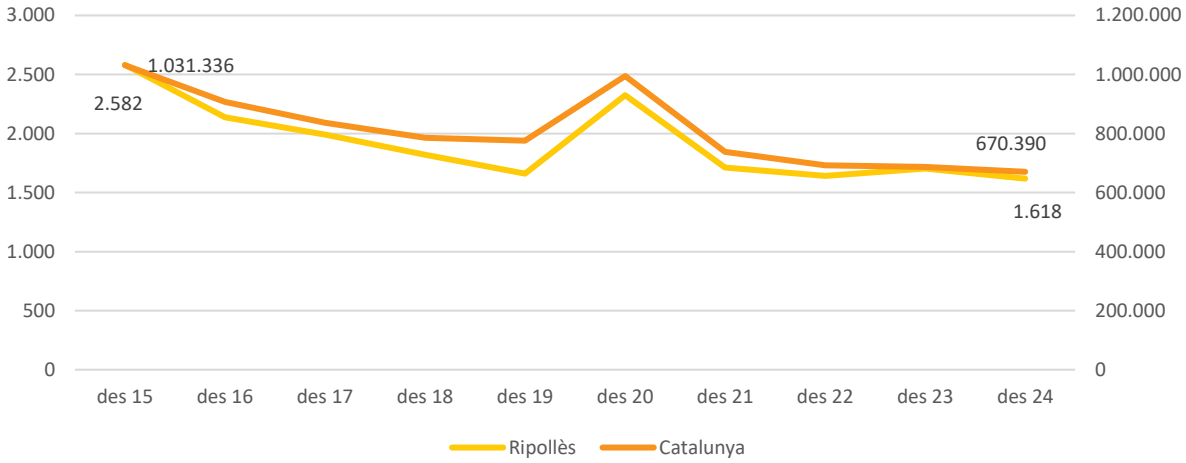


Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

L'evolució del nombre de persones aturades al Ripollès en els darrers deu anys mostra una tendència gairebé idèntica a la del conjunt de Catalunya. Entre desembre de **2015** i desembre de **2024**, el **nombre de persones aturades** registrades al Ripollès **ha disminuït** en **964 persones**, passant de 2.582 a 1.618, la qual cosa representa una reducció del **37,3 %**. Aquesta **davallada** ha estat especialment **sostinguda** entre **2015 i 2019**, fins a assolir el mínim de 1.660. No obstant això, l'any **2020** es va produir un **repunt significatiu** de l'atur a causa de la crisi sociosanitària de la **Covid-19**, amb un increment de fins a 2.324 persones, que va interrompre la tendència descendent. A **partir de 2021**, la **xifra d'aturats** al Ripollès **tornar a disminuir progressivament**, estabilitzant-se al voltant de les 1.600 o 1.700 persones els darrers anys. L'any **2024**, amb **1.618** persones aturades registrades, es consolida el **nivell més baix** de la darrera **dècada**.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Gràfica 19. Evolució del nombre de persones aturades. Ripollès (eix esquerre) i Catalunya (eix dret). Desembre 2015-desembre 2024.

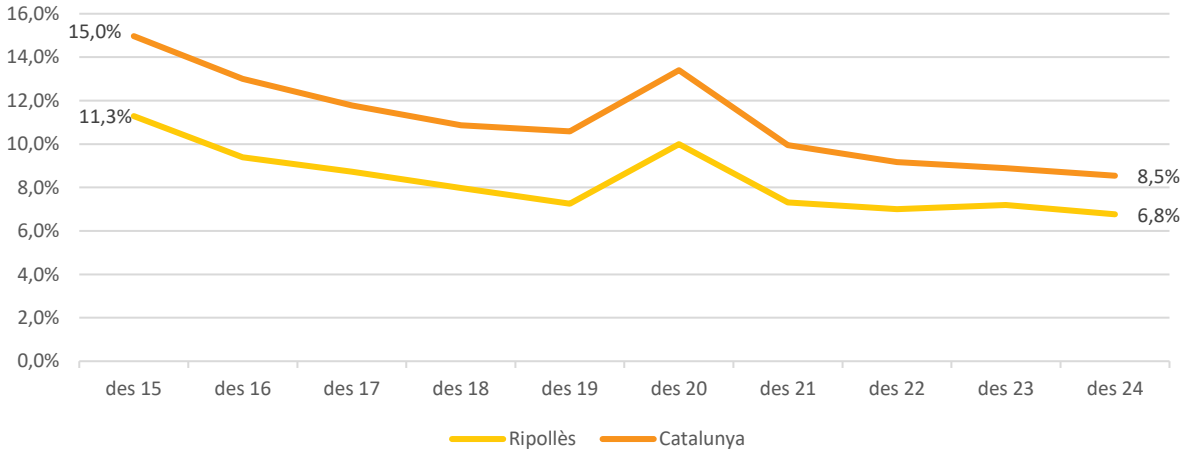


Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

Durant la **darrera dècada** la **taxa d'atur registral** al Ripollès ha passat de l'**11,3 %** el 2015 al **6,8 %** el 2024, una disminució de 4,5 punts percentuals que confirma una evolució clarament favorable en el mercat de treball comarcal. Aquesta tendència és compartida amb el conjunt del país, tot i que la taxa d'atur del Ripollès sempre ha estat inferior a la catalana.

Com es pot observar en la següent gràfica, **des del 2015** la **taxa d'atur registral** ha estat **predominantment descendent**, amb l'**excepció del 2020**, en què la taxa d'atur va **repuntar** fins al **10 %** com a conseqüència de l'impacte de la pandèmia de la Covid-19. Aquest increment, però, va ser puntual i en els anys posteriors es confirma una recuperació i estabilització progressiva.

Gràfica 20. Evolució de la taxa d'atur registral. Ripollès i Catalunya. Desembre 2015-desembre 2024.



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Formació i capital humà

Nivell formatiu de la població

Pel que fa a les dades relacionades amb el nivell d'estudis de la població de la comarca, al Ripollès la **major part** de la **població de 15 anys o més ha assolit** com a màxim **nivells d'educació secundària**, especialment de la primera etapa, i una presència destacable dels itineraris professionals. Tot i això, **es detecta una proporció inferior** de població amb **estudis universitaris** respecte a la mitjana catalana.

Els **nivells formatius més baixos** tenen un **pes** relativament **reduït**. Un **0,3 %** de la població es troba en situació d'**analfabetisme**, valor idèntic al del conjunt de Catalunya. Un **3,3 %** ha finalitzat l'**educació primària incompleta** (3,0 % a Catalunya) i un **12,1 %** ha assolit l'**educació primària** (10,7 % a Catalunya). Si agrupem els nivells formatius més baixos (analfabetisme, educació primària incompleta i completa), gairebé un 16 % de la població de 15 anys o més del Ripollès presenta un nivell formatiu baix, una proporció lleugerament superior a la mitjana catalana, que se situa al voltant del 14 %.

El **grup més nombrós** és el que ha **completat** la **primera etapa de l'educació secundària** (ESO o similar), que concentra el **32,5 %** d'aquesta franja de població, una proporció superior a la de Catalunya (27,9 %).

Quant a la segona etapa de secundària, el **10,9 %** ha seguit l'orientació general (**batxillerat o equivalents**) i el **10,7 %** l'orientació professional (**formació professional de grau mitjà**), amb un repartiment equilibrat. A Catalunya aquests valors són del 13,3 % i del 10,1 % respectivament.

En els nivells post-obligatoris, un **10,0 %** d'aquest col·lectiu de població ha cursat **ensenyaments de grau superior de formació professional** (9,5 % a Catalunya). Aquest pes superior reforça la importància de la formació professional al territori, possiblement per la vinculació als sectors productius com la indústria.

Pel que fa a la formació universitària, el Ripollès presenta proporcions més baixes que la mitjana catalana, tant en **graus de fins a 240 crèdits** (**9,5 %** vs. 10,9 %) com en **graus de més de 240 crèdits** (**7,7 %** vs. 9,9 %), en **màsters** (**2,2 %** vs. 3,1 %) i en **doctorats** (**0,8 %** vs. 1,3 %).

En general, el Ripollès presenta una **estructura formativa** on **predomina l'educació secundària obligatòria i la formació professional**, mentre que **els estudis universitaris** tenen una **presència més moderada, patró** que **encaixa** amb l'**estructura productiva** de la comarca.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Taula 9. Nivell de formació ampliat assolit de la població de 15 anys o més. Ripollès i Catalunya. Any 2022[20].

Nivell de formació assolit	Ripollès		Catalunya	
analfabetisme	69	0,3%	18.111	0,3%
educació primària incompleta	741	3,3%	201.711	3,0%
educació primària	2.721	12,1%	708.177	10,7%
primera etapa d'educació secundària i similar	7.272	32,5%	1.852.382	27,9%
segona etapa d'educació secundària, amb orientació general	2.445	10,9%	881.657	13,3%
segona etapa d'educació secundària, amb orientació professional	2.388	10,7%	671.437	10,1%
ensenyaments de grau superior de formació professional i similars	2.235	10,0%	632.031	9,5%
graus universitaris de fins a 240 crèdits i similars	2.133	9,5%	725.943	10,9%
graus universitaris de més de 240 crèdits i similars	1.725	7,7%	656.843	9,9%
màsters universitaris i similars	501	2,2%	205.347	3,1%
doctorat universitari	168	0,8%	86.122	1,3%
total	22.398	100,0%	6.639.761	100,0%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

Al Ripollès, el **38,7 %** de la **població** d'entre **18 i 24 anys cursa estudis superiors**, una proporció pràcticament idèntica a la del conjunt de Catalunya (38,4 %). Aquesta dada indica que, en el moment de transició cap a l'educació post-obligatòria i superior, l'accés als estudis superiors és similar al conjunt del país, malgrat les característiques territorials i la distància als grans nuclis universitaris.

En canvi, la **proporció de població de 30 anys o més que cursa educació formal** és **significativament inferior** al Ripollès. Només el **12,6 ‰** d'aquesta franja d'edat estan inscrites en algun itinerari educatiu formal, davant del 20 ‰ de Catalunya. Aquest desequilibri podria reflectir una menor participació en formació al llarg de la vida, amb implicacions sobre l'actualització de les competències i l'adaptabilitat al mercat de treball.

Aquesta diferència en la formació de la població adulta pot estar relacionada amb factors com l'oferta formativa local, la vinculació laboral estable en sectors concrets i les dinàmiques socioeconòmiques comarcals.

[20] No es pot fer una evolució de les dades perquè l'IDESCAT només ofereix dades dels anys 2021 i 2022.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Taula 10. Altres indicadors d'estudis. Ripollès i Catalunya. Any 2022.

Àmbit	Proporció de població de 18 a 24 anys que cursa estudis superiors (%)	Proporció de població de 30 anys o més que cursa educació formal (‰)
Ripollès	38,7	12,6
Catalunya	38,4	20

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'IDESCAT.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

2.- Principals problemes derivats de la diagnosi

Agència de Desenvolupament del Ripollès

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

A partir de la diagnosi descrita a l'apartat anterior i analitzades totes les dades podem definir els principals problemes que es deriven d'aquesta diagnosi i que han portat a l'elaboració del present pla d'execució.

Problemàtica demogràfica

La diagnosi del Ripollès revela com a principals problemes demogràfics:

- L'envelliment de la població
- Una baixa renovació generacional
- Forta dependència de la migració per mantenir el creixement

La comarca registra un creixement natural negatiu, amb més defuncions que naixements, i la migració és l'únic factor que evita el descens poblacional. A això s'hi afegeix una elevada càrrega de dependència, especialment de la gent gran, amb indicadors d'envelliment molt superiors als del conjunt de Catalunya, fet que posa en qüestió la sostenibilitat demogràfica i social a mig i llarg termini.

L'any **2024**, el Ripollès té una població de **25.826 habitants**, la xifra més elevada de l'última dècada. Tot i aquest màxim, el **creixement** ha estat molt **moderat**: amb un increment de l'**1,9 %** des del 2015, força inferior al del conjunt de Catalunya, on la població ha augmentat un 6,7 %. Aquesta estabilitat relativa amaga una **distribució molt desigual**. Gairebé la **meitat de la població** es concentra a **Ripoll** i només **cinc municipis superen** els **1.000 habitants**, mentre que **cinc més no arriben** als **200**. Tot i així, més del **70 % dels municipis** de la comarca **han guanyat població** en els **darrers deu anys**, una dinàmica que s'explica **pel balanç** entre el **creixement natural i** el **migratori**.

Fa anys que el Ripollès presenta un **creixement natural negatiu**, amb més defuncions que naixements. És, per tant, **la migració** la que **sosté i fa créixer la població**, compensant la pèrdua demogràfica derivada únicament de les dinàmiques internes.
Aquest fet és especialment rellevant en un **context d'envelliment intens**. El **25,9 %** de la població té **65 anys o més**, un valor molt superior al de Catalunya (19,5 %), mentre que **només el 13,1 %** té **menys de 16 anys**. Aquesta configuració genera una **elevada càrrega de dependència**, especialment de la gent gran, i una feble renovació generacional. Els indicadors així ho confirmen: l'**índex d'envelliment** se situa en **197,9**, l'**índex de dependència global** en **64,0** i el de **recanvi de la població en edats actives** arriba a **159,7**, tots ells molt per sobre dels valors de conjunt del país.

Problemàtica del mercat de treball

Tot i que les dades globals són aparentment positives, amb una taxa d'atur baixa i un pes destacat de la indústria, la problemàtica del mercat de treball al Ripollès es centra en la fragilitat estructural condicionada per:

- Alta presència de micropimes
- Dependència del treball autònom
- Atur estructural envellit i feminitzat, les persones aturades tenen majoritàriament 45 anys o més i aquest té una major incidència entre les dones.
- Elevada incidència de l'atur de llarga durada

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Generalitat de Catalunya
MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL
SEPE SERVEI PÚBLIC D'OCUPACIÓ ESTATAL

L'**activitat econòmica** al Ripollès es caracteritza per un **teixit empresarial** format majoritàriament per **micropimes**: **gairebé el 86 %** dels comptes de cotització tenen **menys de 10 treballadors**, una proporció lleugerament superior a la mitjana catalana. Malgrat aquest atomització, destaca el pes de la **indústria**, que representa el **12,3 %** del total de **comptes** i és l'**únic sector** que inclou **empreses** de **més de 250 treballadors**. Aquesta fortalesa industrial es reflecteix també en el valor afegit brut (**VAB**), amb un **29,2 %** del total provinent d'aquest sector, molt per sobre del 19,0 % del conjunt de Catalunya. La **indústria** és, per tant, el principal sector productiu del Ripollès després del serveis, que concentren el 65,0 % del VAB i gairebé tres quartes parts del dels comptes de cotització. En canvi, la construcció i l'agricultura tenen un pes relativament més modest.

L'**evolució del VAB** mostra una tendència de **creixement sostingut** des del 2020, amb una recuperació clara després de la pandèmia, tot i que el **pes relatiu** de la **indústria s'ha reduït** lleugerament els **darrers anys**.

Pel que fa al **mercat de treball**, el nombre d'**afiliacions** ha assolit el **màxim** de la sèrie el **2024**, amb **11.100 llocs de treball** afiliats entre règim **general i autònoms**. D'aquest total, un **81,1 %** correspon al **règim general** i un **18,9 %** al **règim de treballadors autònoms**, un pes que supera clarament el del conjunt de Catalunya. El **treball autònom** té una **presència destacada** en sectors com l'**agricultura i la construcció**, mentre que el gruix de les afiliacions al **règim general** es concentra als **serveis i la indústria**.

La **contractació anual** mostra una distribució **equilibrada** entre contractes **indefinits i temporals** (**42,4 % i 57,6 %** respectivament), i un **pes** relatiu **destacat** de la **indústria** pel que fa al nombre de contractes registrats (**29,0 % del total**, el doble que a Catalunya).

Pel que fa a l'**atur**, aquest s'ha anat **reduint de manera sostinguda des del 2015** i se situa en **1.618 persones** l'any **2024**, amb una **taxa d'atur registral** del **6,8 %**, inferior a la mitjana catalana (8,5 %). Tot i aquesta evolució positiva, la comarca presenta una **estructura d'atur marcadament femenina i envellida**, amb el **61,3 %** de les persones aturades amb **45 anys o més** i una **major incidència entre les dones**. També destaca el **pes elevat** de l'**atur de llarga durada**: gairebé un terç de les persones aturades fa més de 24 mesos que estan registrades als serveis d'ocupació.

En conjunt, el Ripollès presenta una estructura econòmica amb trets singulars, com el **pes relatiu de la indústria en l'ocupació i el VAB**, una **elevada proporció d'ocupació autònoma** i una **taxa d'atur relativament baixa**. Tanmateix, cal estar pendents dels **reptes vinculats a l'ocupació estable, el relleu generacional i l'atur de llarga durada.**

Problemàtica formativa

La problemàtica principal a nivell formatiu que es desprèn d'aquesta diagnosi és la manca de formació superior i de participació en formació contínua, especialment entre la població adulta. Tot i tenir una base formativa sòlida en nivells mitjans i tècnics, alineada amb el pes de la indústria, el Ripollès presenta un dèficit en estudis universitaris i en l'actualització de competències, fet que pot limitar la capacitat d'innovació, adaptació i diversificació de l'economia en un context de canvis accelerats.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

El **perfil formatiu** de la població del Ripollès es caracteritza per una **forta presència de persones amb nivells educatius mitjans**, especialment amb la primera etapa de l'educació secundària, que concentra **un terç de la població de 15 anys o més**, per sobre de la mitjana catalana. També **destaca el pes** de les **persones amb estudis de formació professional, tant de grau mitjà com superior,** que manté una presència rellevant i fins i tot lleugerament superior a la mitjana catalana, en sintonia amb el pes del sector industrial de la comarca.

En canvi, les **persones amb estudis universitaris tenen un pes més modest** que al conjunt del país. **Tot i que un 20 % de la població de 15 anys o més ha cursat estudis universitaris** (graus, màsters o doctorats), aquesta proporció es manté per sota dels valors de Catalunya. Els **nivells formatius més baixos** (analfabetisme i estudis primaris) tenen un **pes relativament reduït**, però encara superior al conjunt del país.

Pel que fa a la **formació en curs**, la proporció de **joves de 18 a 24 anys que cursen estudis superiors és pràcticament idèntica a la mitjana catalana**, fet que indica una bona transició cap a l'educació post-obligatòria **malgrat** la **ubicació territorial**. En canvi, la **participació de la població de 30 anys o més en formació formal** és **sensiblement més baixa** que al conjunt del país, fet que pot limitar l'actualització de competències en un entorn econòmic en transformació.

Problemàtiques sorgides arran de l'elaboració de la planificació estratègica

Més enllà de l'anàlisi de les dades socioeconòmiques de la comarca, en les diferents sessions de treball realitzades per a l'elaboració de la planificació estratègica del desenvolupament econòmic i social de la comarca del Ripollès s'han detectat també una sèrie de problemàtiques a les que caldrà donar resposta.

A l'espera de disposar de l'estratègia definitiva que ha de concretar els projectes que es portaran a terme en els propers 5 anys per a contribuir al desenvolupament socioeconòmic del Ripollès; el present pla d'execució anual ja preveu començar a fer front a algunes de les problemàtiques detectades en tot aquest procés, en especial aquelles que s'han destacat com a més prioritàries.

Les principals problemàtiques per àmbits, extretes de les sessions de treball celebrades fins al moment, són les següents:

Formació i ocupació

- Desconnexió educativa i social de joves, especialment aquells en risc d'exclusió.
- Dificultat per adaptar la formació a les necessitats del territori i de les empreses.
- Falta de coordinació entre entitats formatives i socials.
- Accés limitat al transport públic, que dificulta l'accés a la feina i a la formació.
- Condicions laborals menys competitives que en comarques.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"

Empresa i emprenedoria

- Dependència de grans empreses i manca d'estratègies de resiliència per si tanquen.
- Manca de relleu generacional i traspàs d'empreses.
- Desconnexió entre joves formats fora i retorn al territori.
- Falta de dades actualitzades i diagnòstics continuats sobre les necessitats empresarials.
- Cooperació empresarial insuficient i feble suport a l'emprenedoria.

Energia

- Fragmentació en la gestió de la transició energètica i manca de coordinació comarcal.
- Pobresa energètica i dificultat d'accés als ajuts per part de col·lectius vulnerables.
- Infraestructura energètica insuficient (xarxes, autoconsum, punts de càrrega).
- Manca de cultura energètica i baixa sensibilització ciutadana.

Agroalimentari

- Debilitament del relleu generacional i manca de suport efectiu a nous emprenedors agraris.
- Infraestructures obsoletes o insuficients (escorxadors, obradors, canals de venda).
- Poca visibilitat i promoció del producte local.
- Governança fràgil del sector i poca articulació entre agents.

Turisme

- Governança turística fragmentada, amb manca de recursos estructurals i poca coordinació público-privada.
- Dependència de subvencions per a accions estratègiques.
- Infraestructures turístiques insuficients o poc mantingudes.
- Manca d'una estratègia de comunicació i promoció cohesionada.
- Desconnexió entre agents turístics i falta d'espais de trobada i treball conjunt.

Transversals

- Desconnexió entre sectors i projectes.
- Fragmentació institucional i dificultats per treballar conjuntament.
- Manca de visió compartida de comarca.

"Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local"