

PLEC PRESCRIPCIONS TÉCNIQUES PER A LA CONTRACTACIÓ MITJANÇANT PROCEDIMENT NEGOCIAT SENSE PUBLICITAT DEL “PROGRAMA D’ACOMPANYAMENT A L’EMPRESA FORESTAL I ENERGÈTICA: EINES PRÀCTIQUES PER MILLORAR LA GESTIÓ ECONÒMICA I DEFINIR EL MODEL DE NEGOCI”.

Article 1.- OBJECTE DEL PLEC

L’objecte del present Plec de Prescripcions Tècniques Particulars es descriure els treballs i fixar les condicions tècniques que regiran el contracte de serveis per el desenvolupament del Programa d’acompanyament a l’empresa forestal i energètica: eines pràctiques per millorar la gestió econòmica i definir el model de negoci.

El “Programa d’acompanyament a l’empresa forestal i energètica: eines pràctiques per millorar la gestió econòmica i definir el model de negoci”, dóna resposta a la manca de visió empresarial de la major part de les empreses petites d’aquest sector.

A través d’unes sessions de formació i sobretot d’un acompanyament individual per a les persones que gestionen les empreses, es farà una diagnosi de la situació econòmica i es proposaran millores adaptades a cada cas. A més, el programa també compta amb una visió integral del territori que ha de permetre contextualitzar cada empresa i situar-la en relació a les altres, fomentant el treball conjunt entre les diferents empreses que formin part del programa.

Article 2.- DEFINICIÓ DEL SERVEI

Selecció d’empreses

La identificació i selecció de les empreses susceptibles de formar part del Programa es portarà a terme a partir d’entrevistes amb el personal tècnic de l’Agència de Desenvolupament del Ripollès, els Consells Comarcals de l’Alt Urgell i la Cerdanya. Es seleccionaran empreses dels àmbits i tipologies següents:

- Energètic: empreses vinculades al cicle de vida de la biomassa.
- Forestal: Empreses de treballs forestals

Per a la selecció de empreses de cada àmbit, es farà una selecció de les empreses en funció dels següents criteris:

- Empreses que no hagin rebut un assessorament semblant en els últims dos anys.
- Empreses que puguin crear sinergies amb les altres empreses del programa.
- Empreses que possibilitin la incorporació a l'activitat econòmica de col·lectius menys afavorits.

Acompanyament inicial grupal

L'acció s'iniciarà mitjançant la realització de sessions de treball específic de quatre hores cadascuna. Les sessions tenen per objectiu establir un llenguatge comú entre les diferents empreses per tal de compartir conceptes econòmics i financers a partir dels quals s'intenta definir la realitat. Els conceptes que es treballaran seran: costos directes, costos fixes, marge, llinyar de rendibilitat, cash-flow, període de maduració, i necessitat de capital circulant, altres termes específics del sector forestal. etc. Un segon objectiu es mostrar models de negoci catalans que basin la seva estratègia de viabilitat amb potenciar els valors endògens del territori. Es farà un èmfasi especial en aquells que treballen en xarxa amb altres empreses de sectors o territoris diferents.

Acompanyament personalitzat

L'acció continuarà amb sessions d'acompanyament personalitzat. Les sessions es portaran a terme a l'establiment o lloc de feina habitual de cada empresa. Es recollirà la informació econòmica i financera de l'empresa, i es documentarà el sistema de fixació d'objectius, i el sistema de control o anàlisi de la seva consecució.

Les sessions tenen per objectiu analitzar el sistema de control de gestió actual, proposar modificacions i ajudar a implementar-les. Al mateix temps s'analitzaran les necessitats financeres que genera l'activitat i es revisarà el finançament actual, fent propostes de millora, si fos necessari.

Jornada de treball conjunta

L'acció conclourà amb l'organització d'una jornada de treball conjunta amb els objectius de posar en comú el procés d'aprenentatge que cada empresa ha desenvolupat al llarg

del programa i trobar sinergies entre les empreses participants per portar a terme algun projecte de manera conjunta.

Article 3.- OBJECTE DEL SERVEI

L'objecte general del contracte és la prestació del servei per a l'acompanyament d'un mínim de 10 empreses, amb l'objectiu general de dotar d'eines tècniques i econòmiques a aquestes empreses petites i mitjanes de l'Alt Urgell, la Cerdanya i el Ripollès, dels àmbits energètic i forestal, mitjançant l'assessorament expert i personalitzat per a què professionalitzin la gestió, incorporin novetats, millorin el seu compte de resultats i incrementin el impacte positiu en el territori.

Els objectius específics són:

- Professionalitzar la gestió de 10 empreses petites i mitjanes del sector energètic o forestal
- Millorar la capacitat d'anàlisi en la presa de decisions en l'àmbit econòmic que, a llarg termini, asseguri la viabilitat econòmica de les empreses que formen part del programa.
- Incorporar criteris tècnics per millorar el posicionament estratègic de l'empresa en relació als valors endògens del territori.
- Fomentar el treball cooperatiu entre les diferents empreses del programa i del territori.

Article 4.- CONDICIONS DEL SERVEI

Per aconseguir els objectius especificats caldrà realitzar les següents accions:

a) Gestió i organització de dues sessions d'acompanyament inicial grupal

1. Gestió i creació del material necessari per impartir les sessions.
2. Impartir dos sessions formatives en el territori d'acció del projecte (lloc encara per determinar) de conceptes econòmics i financers, amb exercicis pràctics sobre la complexitat de la determinació dels costos unitaris en el sector. (4h cada una)

3. Els continguts les sessions ha de tenir un enfoc teòrico-pràctic específic al sector d'activitat dels participants
4. Facilitar el material necessari per la realització de les sessions als alumnes.

b) Acompanyament personalitzat

Per a cadascuna de les empreses participants:

Les sessions d'acompanyament es portaran a terme a l'establiment o lloc de feina habitual de cada empresa. D'aquesta manera en la primera de les sessions els assessors es faran una idea de com és el lloc, quina imatge dona, quins serveis s'ofereixen, com és la ubicació, etc. Es recollirà la informació econòmica i financera de l'empresa, i es documentarà el sistema de fixació d'objectius, i el sistema de control o anàlisi de la seva consecució.

La resta de sessions tenen per objectiu analitzar el sistema de control de gestió actual, proposar modificacions i ajudar a implementar-les. Al mateix temps s'analitzaran les necessitats financeres que genera l'activitat i es revisarà el finançament actual, fent propostes de millora, si fos necessari.

c) Organització d'una jornada de treball conjunta

Organitzar una jornada de treball conjunta amb els objectius de posar en comú el procés d'aprenentatge que cada empresa ha desenvolupat al llarg del Programa; i de trobar sinergies entre les empreses participants per portar a terme algun projecte de manera conjunta.

d) Redacció del informe d'avaluació

Els serveis finalitzaran amb la redacció d'un informe d'avaluació global del Programa, la diagnosi inicial i les propostes de millora personalitzada proposades per a casa empresa participant i de les possibles línies de treball futures.

L'informe ha d'incloure, com a mínim, els següents indicadors d'avaluació:

- Nombre d'empreses que participen del Programa
- Percentatge d'empreses que finalitzen el Programa
- Propostes de millora proposades/implementades per àmbits d'actuació.

- Projectes nous generats a partir de la participació en el Programa.

Article 5.- METODOLOGIA DE TREBALL I INDICADORS DE GESTIÓ

L'empresa licitant haurà de definir la metodologia de treball que s'utilitzarà per proveir aquest servei, i els indicadors de gestió que permetran el seguiment de la gestió per part de l'Agència.

Article 6.-MODEL DE FUNCIONAMENT ECONÒMIC

El proveïdor del servei proporcionarà tota la informació necessària a l'Agència de Desenvolupament del Ripollès perquè efectuï els pagaments necessaris tant pel servei objecte d'aquest concurs, com a tercers proveïdors de productes o serveis pels centres.

D'aquesta manera, el proveïdor del servei objecte d'aquest concurs assumeix tota la responsabilitat i la feina en la gestió econòmica, excepte en el tràmit dels pagaments, i els tràmits fiscals que se'n derivin.

Article 7.- TERMINI D'ACTUACIÓ

Totes les actuacions es realitzaran des de la data de signatura del contracte fins a 31 de desembre de 2016.

Article 8.- PREU DEL CONTRACTE

El preu màxim de licitació s'estableix al Plec de Clàusules Administratives. Amb caràcter general, s'entén que, en les ofertes i els preus proposats per l'adjudicatari, s'hi inclouen totes les despeses necessàries per al compliment de les prestacions contractades, com són costos de personal, materials, manteniment, assegurances, beneficis, taxes i tota mena de tributs, i també l'IVA.

